



ROZVOJOVÝ RÁMEC

Institutu pro kriminologii a sociální prevenci na období
2024–2028

Nám. 14. října 12
150 00 Praha 5
www.iksp.cz

tel: +420 257 104 404
email: iksp@iksp.justice.cz
ID: if6zut

Koncepce rozvoje výzkumné organizace na období 2024–2028

Autoři:

PhDr. Šárka Blatníková, Mgr. Jakub Holas, JUDr. Jana Hulmáková, Ph.D., Mgr. Jan Rozum, Mgr. Michal Špejra, LL.M., PhDr. Jan Tomášek, Ph.D., JUDr. Petr Zeman, Ph.D.

Kontaktní osoba pro IP v organizaci:

JUDr. Petr Zeman, Ph.D.
(pzeman@iksp.justice.cz; +420 737 247 160)



Institut pro kriminologii
a sociální prevenci

zřizovatelem IKSP je Ministerstvo spravedlnosti ČR



Ministerstvo spravedlnosti
České republiky

OBSAH

I. ANALYTICKÁ ČÁST	3
I.1. Trendy vývoje bezpečnostního (uživatelského) prostředí.....	3
I.2. Trendy v zájmových oborech.....	4
I.3. Implikace trendů pro organizaci (hrozby a příležitosti)	5
I.4. Silné a slabé stránky organizace	6
I.5. Vyhodnocení SWOT matice	10
I.6. Analýza zainteresovaných stran	11
I.7. Identifikace potenciálních výzkumných partnerů v ČR	17
II. KONCEPCE ROZVOJE ORGANIZACE	18
Mise organizace.....	18
Vize organizace	19
II.1. Strategie řízení společenského přínosu výzkumné činnosti	20
II.2. Strategie komunikace se zainteresovanými stranami.....	24
II.3. Strategie internacionalizace výzkumu a vývoje	27
II.4. Strategie vnitřního rozvoje kapacit VO	31
III. VÝZKUMNÝ PROGRAM ORGANIZACE	37
III.1. Řízení výzkumného programu.....	37
III.2. Vyhodnocování úspěšnosti výzkumného programu a relevance výzkumných směrů/jednotlivých zaměření	43
III.3. Vazba programových cílů/aktivit na relevantní opatření strategických/koncepčních dokumentů v uživatelském prostředí	46
IV. PROGRAM VNITŘNÍHO ROZVOJE ORGANIZACE (lidé, organizace, procesy, technologie, partnerství)	48
V. VZÁJEMNÉ VAZBY PROGRAMU ROZVOJE A VÝZKUMNÉHO PROGRAMU.....	52
VI. ROZPOČTOVÝ RÁMEC (VČETNĚ PODÍLU RVO)	52
VII. INDIKÁTORY PLNĚNÍ RRO2024+	53
PŘÍLOHY:.....	54
SWOT matice	54
Analýza rizik a registr rizik	61
Popis zpracování doporučení panelu	65

I. ANALYTICKÁ ČÁST

I.1. TRENDY VÝVOJE BEZPEČNOSTNÍHO (UŽIVATELSKÉHO) PROSTŘEDÍ

Česká republika patří dle Globálního indexu míru (GPI) k nejbezpečnějším zemím světa. Rozsah i struktura kriminality jsou zde v posledních letech relativně stabilní. Zhruba od přelomu tisíciletí počet registrovaných trestných činů klesal, a to až na úroveň počátku devadesátých let. Tento příznivý trend potvrzovaly také viktimologické výzkumy, které se zaměřují na přímou zkušenost občanů s kriminalitou, a nejsou proto (na rozdíl od kriminálních statistik) zkresleny případnými změnami v legislativě nebo ve vykazování. Výrazný pokles kriminality pak bylo možné zaznamenat během pandemie covid-19, a to díky nařízením, omezujícím volný pohyb obyvatele.

Po jejich ukončení se počet trestných činů rychle vrátil na hodnoty, příznačné pro období před pandemií. Z hlediska struktury kriminality nadále dominují majetkové trestné činy, avšak nelze přehlédnout trvalý nárůst trestné činnosti páchané prostřednictvím internetu. Ze Zprávy o činnosti státního zastupitelství za rok 2022 vyplývá, že postupný přesun do oblastí kyberprostoru je možno pozorovat zejména u majetkových a hospodářských deliktů, avšak částečně též u kriminality mravnostní nebo u skutků motivovaných nenávistí. Trestná činnost tohoto typu je páchaná anonymně a často překračuje hranice jednotlivých států, což zvyšuje nároky na její odhalování i dokazování.

Dlouhodobě se potýkáme s vysokou mírou recidivy, která je navíc jedním z důvodů vysokého počtu odsouzených, vykonávajících trest odnětí svobody v českých věznicích. Velmi nepříznivě v tomto směru vyznívá mezinárodní srovnání. Podle nejnovějšího vydání *World Prison Population List* z roku 2021 u nás dosáhl počet vězněných osob v přepočtu na počet obyvatel hodnoty 177, zatímco v zemích západní Evropy se v průměru pohybuje jen okolo hodnoty 73.

Pokud jde o celkovou situaci v oblasti bezpečnosti, aktuálně ji negativně ovlivňuje ruská invaze na Ukrajinu. Jak uvádí Zpráva o situaci v oblasti vnitřní bezpečnosti a veřejného pořádku na území ČR v roce 2022, válka mezi Ruskem a Ukrajinou vyvolala nejen příchod značného počtu uprchlíků, ale také zhoršení ekonomické situace českých občanů, kteří navíc čelí přetrvávajícím dopadům výše vzpomínané pandemie. Tyto jevy bohužel přispívají k prohlubování již dříve patné polarizace naší společnosti a činí veřejnost zranitelnější vůči vlivům různých populistických i jiných hnutí, které se snaží rozvrátit demokratické principy našeho státu.

Uvedené trendy jsou náležitě zohledněny v koncepčních a strategických dokumentech, které se kriminality a bezpečnosti občanů týkají. Platí to zejména o Strategii prevence kriminality v České republice na léta 2022 až 2027, schválené usnesením vlády č. 276 z 6. 4. 2022, a o Implementační plánu, který na ni bezprostředně navazuje. Mezi hlavní cíle řadí prevenci recidivy a práci s pachateli trestných činů, stejně jako prevenci kybernetické kriminality. Zdůrazňuje ale také témata, spojená s pomocí obětem trestné činnosti, kriminalitou páchanou na dětech a mládeži nebo s prací Policie ČR ve vztahu k menšinám. Z pohledu kriminologického výzkumu můžeme považovat za zásadní, že jako jeden ze stěžejních

principů preventivní politiky označuje citovaná Strategie vyhodnocování reálných důkazů o účinnosti jednotlivých opatření a programů na omezování kriminality. Tentýž přístup, plně odpovídající moderně a racionálně pojaté kriminální či trestní politice, je dobře patrný také v koncepčních materiálech resortu spravedlnosti, kde IKSP přímo působí. Na ničím nenahraditelnou roli výzkumů, zaměřených na ověřování efektivity různého typu zacházení s pachateli, poukazuje jak Koncepce vězeňství do roku 2025, schválená usnesením vlády ČR č. 79/2016, tak Koncepce rozvoje Probační a mediační služby do roku 2025.

Dílčí úkoly či témata pro kriminologický výzkum vyplývají přímo i nepřímo také z dalších strategických dokumentů, přijatých na úrovni vlády ČR nebo jednotlivých ministerstev. Jedná se například o Národní strategii prevence a snižování škod spojených se závislostním chováním (2019–2027), Strategii rovnosti, začlenění a participace Romů (2021–2030), Strategii prevence kriminality v ČR na léta 2022–2027, atd. (viz též Kapitulu III.3.).

Bezpečnost občanů, včetně jejich ochrany před kriminalitou, je pak uvedena i jako jedna ze společenských potřeb v Národních prioritách orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

I.2. TRENDY V ZÁJMOVÝCH OBORECH

Vývoj kriminality, která je hlavním předmětem výzkumné činnosti IKSP, nelze spolehlivě předvídat, neboť ho ovlivňuje řada různorodých, někdy velmi obtížně sledovatelných a vzájemně provázaných faktorů. Proto není možné přesně odhadnout, jaké jevy budou v následujících letech považovány za nejpalčivější z hlediska výzkumných potřeb. Lze nicméně očekávat, že většina problémů, jimž Česká republika čelila v předchozím období, zůstane aktuálními i nadále.

Velmi pravděpodobný je další posun v celkové struktuře kriminality, a to směrem k trestné činnosti páchané v kyberprostoru. Tento trend se pravděpodobně projeví také ve snížení vypovídací hodnoty oficiálních statistických údajů o registrované kriminalitě, neboť velký podíl skutků tohoto typu unikne oznámení či odhalení, a zůstává proto v oblasti tzv. kriminality latentní. Někteří odborníci ostatně právě tyto skutečnosti nabízejí jako jedno z možných vysvětlení celkového poklesu kriminality ve většina zemí světa během uplynulých dvou desetiletí. O to více ale vyvstává nutnost využívat a dále rozvíjet alternativní způsoby sběru dat o rozsahu, struktuře a vývoji kriminality, k nimž můžeme zařadit zejména výzkumy typu viktimizačních nebo self-reportových studií.

Obdobně se neobejdeme bez relevantních poznatků o pachatelích, obětech i okolnostech vzniku a průběhu těch forem kriminality, které lze ve srovnání s minulostí vnímat jako méně tradiční, nebo dokonce nové. Jedná se například o trestné činy proti životnímu prostředí, politicky motivované násilí nebo o útoky vyvolané nenávistí vůči LGBTI+ osobám. Tyto trendy by ale na druhou stranu neměly odvést pozornost od „klasických“ podob trestné činnosti. Vzhledem k jejich rozsahu i závažnosti následků, které způsobují, budou i nadále největším zdrojem obav občanů o jejich bezpečnost i bezpečnost jejich blízkých.

Počty majetkových, násilných nebo mravnostních skutků mohou navíc v následujících letech narůstat, a to v důsledku již probíhajících nebo očekávaných společenských změn. Jedná se především o zhoršující se ekonomickou situaci části obyvatel, možné problémy s integrací velkého počtu imigrantů, ale též o měnící se věkovou strukturu společnosti.

Vzhledem k tomu, že kriminalita je nejčastěji páchána v období dospívání a rané dospělosti, je velmi pravděpodobné, že počet trestných činů naroste díky nástupu silných generačních ročníků z prvních let nového tisíciletí do kriminálně nejrizikovějšího věku.

Stěžejním tématem zůstane ověřování účinnosti různých trestů a opatření, která jsou pachatelům ukládána, stejně programů v oblasti prevence kriminality. Také v tomto případě je nutné zaměřit se nejen na nové a v zahraničí se inspirující přístupy, jako je restorativní justice nebo některé moderní technologie situační prevence, ale i na tradičně užívané nástroje trestní politiky, včetně trestu odnětí svobody, probace nebo obecně prospěšných prací. Výzkumy naznačují, že jejich efektivitu lze zvýšit v případě, že práce s odsouzenými bude vycházet z dostatečné znalosti subjektivních i objektivních faktorů souvisejících se zahájením, pokračováním a ukončením kriminální kariéry. K tomu by bylo vhodné realizovat i v našich podmínkách longitudinální výzkumné projekty, které přinesou potřebné informace o české kriminální populaci. Většinu poznatků k těmto tématům totiž naše odborná veřejnost dosud přebírá spíše ze zahraničí.

I.3. IMPLIKACE TRENDŮ PRO ORGANIZACI (HROZBY A PŘÍLEŽITOSTI)

Vývoj v oblasti kriminality a bezpečnosti občanů je adekvátně zohledněn v základních dokumentech k zaměření výzkumu IKSP, tj. ve Střednědobých plánech výzkumné činnosti. Schvaluje je Ministerstvo spravedlnosti, přičemž nový plán od roku 2024 bude rozvržen na období pěti let. Jeho východiskem je vymezení pěti obecnějších oblastí, k jejichž naplnění budou směřovat dílčí výzkumné úkoly (podrobně viz kapitola o výzkumném programu organizace). Jednotlivé oblasti byly koncipovány tak, aby na jednu stranu reflektovaly současné změny a nově se vyskytující problémy, jevy či formy trestné činnosti, avšak na stranu druhou umožnily věnovat kontinuálně pozornost také tématům, která lze z hlediska kriminologie a jejího přínosu pro společnost chápat jako témata „páteří“. Právě ve spojení s nimi je role specializovaných kriminologických pracovišť u nás i v zahraničí nenahraditelná. Jedná se zejména o výzkumy zaměřené na latentní kriminalitu, příčiny kriminálního chování, možnosti nápravy pachatelů nebo na potřeby obětí trestné činnosti. V tomto ohledu sehrává IKSP zásadní úlohu také při rozvoji samotného oboru kriminologie v našich podmínkách a jeho ukotvení mezi ostatními společensko-vědními obory.

K uvedeným pěti oblastem patří možnosti snižování kriminální recidivy a vězeňské populace, vyhodnocování účinnosti intervencí v oblasti trestní justice, viktimologický výzkum, kontinuální monitoring a analýza vývoje kriminality a sankční politiky, a také vnímání trestní politiky, kriminality a její prevence.

V zásadě se v činnosti IKSP jedná o tzv. aplikovaný (příp. orientovaný) výzkum, tj. zejména výzkum orientovaný na řešení specifikovaných a zřetelně vymezených problémů s cílem získat poznatky, které by měly přispívat k jejich konkrétnímu řešení. Vzhledem k tomu, že role kriminologického výzkumu je ve vztahu k ochraně občanů před kriminalitou i k rozvíjení účinné trestní politiky nezastupitelná, nelze očekávat, že by o poznatky tohoto typu nebyl v následujících letech ze strany zainteresovaných stran zájem. Přesto existuje několik potenciálních rizik, které by mohly promítnutí výše uvedených trendů do činnosti IKSP ohrožit (podrobněji viz přílohy SWOT matice a Analýza rizik a registr rizik):

- nedostatek prostředků a nevhodné podmínky pro aplikaci metod a technik, které jsou pro řešení příslušných výzkumných otázek vhodné a v zahraničí běžně používané,

- omezená personální kapacita IKSP vzhledem k očekávanému nárůstu některých forem kriminality i novým jevům, které se v dané oblasti objevují,
- využívání IKSP ze strany zřizovatele a dalších subjektů k plnění jiných než výzkumných úkolů;
- pokud výsledky evaluačních studií, zaměřených na činnost některých institucí, vyzníají nepříznivě, může to ohrozit ochotu jejich představitelů k další spolupráci,
- diskontinuita prostředí pro kriminologický výzkum v důsledku politických změn v resortu justice.

Trendy vývoje v oblasti kriminality a bezpečnosti občanů nabízejí kromě hrozeb také určité příležitosti, které lze využít pro další rozvoj IKSP a jeho odborných kapacit (viz příloha SWOT matice). Kriminologie je ze své podstaty multidisciplinární obor, podněcující ke spolupráci zástupce dalších vědních disciplín.

Není pochyb o tom, že výzkum nových forem kriminálního chování bude vyžadovat nové přístupy i znalosti, včetně zapojení expertů z oblastí, o něž se dosud kriminologie zajímala spíše okrajově. Typickým příkladem může být kriminalita páchaná v prostředí internetu, kde se výzkumníci neobejdou bez spolupráce s experty na IT technologie, nebo politicky motivované násilí, jehož příčiny nelze studovat bez pochopení širších, politicko-sociálních souvislostí.

K podstatným změnám ale v kriminologii a v pojetí kriminologických výzkumů dochází také u některých „tradičních“ témat, jako je kriminalita dětí a mládeže, nebo vývoj kriminální kariéry. V posledních letech sledujeme zvýšený zájem o poznatky, vyplývající z medicínských orientovaných studií, neboť se ukazuje, že počátek i konec kriminální kariéry může souviset se změnami na biologické úrovni či fyziologického zrání jedince. Podobně se kriminologie v blízké budoucnosti neobejde bez spolupráce s odborníky na gerontologii a péči o seniory, neboť vzhledem ke zvyšujícímu se podílu starších osob mezi pachateli i odsouzenými ve vězení bude nutné zohlednit specifika této věkové kategorie jak ve výzkumech příčin trestné činnosti, tak při koncipování programů zacházení.

Změny v rozsahu, struktuře či vývoji kriminality mohou zvýšit zájem o kriminologické výzkumy, a to nejen ze strany zřizovatele či dalších zainteresovaných stran, ale také médií a laické veřejnosti. Do jisté míry proto může jít o příležitost, jak více popularizovat kriminologické poznatky, respektive doporučení, která z kriminologických výzkumů vyplývají pro praktickou kriminální a trestní politiku.

I.4. SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY ORGANIZACE

A) SILNÉ STRÁNKY

IKSP má unikátní postavení v oblasti kriminologického výzkumu a výzkumu v oblasti trestní justice v rámci ČR. Je jediným pracovištěm v republice, které se systematicky a kontinuálně zabývá kriminologickým výzkumem, díky čemuž disponuje personálními i materiálními kapacitami, poznatkovou základnou a know-how, jež pro tuto oblast výzkumné činnosti nemají na národní úrovni konkurenci.

IKSP může těžit z přístupu k jinak běžně nedostupným (či obtížně dostupným) zdrojům dat z resortu justice. Díky postavení resortního výzkumného pracoviště může pro účely výzkumu

získávat data z trestních spisů v pravomocně skončených věcech, z justičních databází, z materiálů Vězeňské služby ČR či Probační a mediační služby ČR. Z téhož titulu se mu při plnění výzkumných úkolů dostává spolupráce a součinnosti od jednotlivých složek resortu (soudy, státní zastupitelství, VS ČR, PMS, Rejstřík trestů) a jejich pracovníků.

IKSP byl založen v roce 1960 a kriminologický výzkum je hlavní náplní jeho činnosti po celou dobu jeho existence. Disponuje tedy více než padesátiletou kontinuitou výzkumné činnosti v oblasti kriminologie a trestní justice, což mu poskytuje značnou „institucionální paměť/zkušenost“, využitelnou při řešení aktuálních výzkumných úkolů.

Zejména díky postavení samostatné organizační složky státu je IKSP institucí důsledně apolitickou, resp. politicky neutrální. To je jednak nezbytným předpokladem svobodné badatelské činnosti, jednak to zvyšuje odolnost pracoviště vůči možným důsledkům politických změn.

Příslušnost IKSP k resortu justice dává organizaci možnost využívat vnitroresortních kapacit a prostředků v oblasti ICT – multilicence k informačním databázím a systémům, telekomunikační služby atd.

Tým výzkumných pracovníků IKSP se skládá ze zástupců různých vědních oborů – sociologie, právo, psychologie a pedagogika. Vzhledem ke skutečnosti, že kriminologie není v ČR samostatným studijním oborem, je multidisciplinární pracovní kolektiv jedinou možností, jak na dostatečné úrovni realizovat výzkumnou činnost v oblasti kriminologie, která se sama pohybuje na pomezí několika vědních oborů.

Díky zodpovědné personální politice a postupnému zkvalitňování pracovních podmínek se IKSP vyznačuje značnou personální stabilitou, která umožňuje budování dlouhodobých pracovních týmů, kontinuální rozvoj základních výzkumných směrů, jakož i růst odbornosti a specializace jednotlivých výzkumných pracovníků. Skutečnost, že IKSP je jediným pracovištěm svého druhu v ČR, můžeme vnímat i jako určitou záruku, že pracovníci se zájmem o úspěšnou kariéru v oboru kriminologie nebudou přecházet ke konkurenci, jak se tomu stává v jiných oborech.

Za přednost lze pokládat věkovou rozmanitost výzkumných pracovníků IKSP. Organizaci se dlouhodobě daří postupně doplňovat stávající zkušený pracovní kolektiv o juniorní pracovníky, které v ideálním případě pro práci v IKSP sama připravuje formou jejich předchozích studentských stáží v IKSP či externích forem spolupráce s nimi.

Organizaci se osvědčuje dlouhodobá podpora dalšího vzdělávání výzkumných pracovníků (ale i ostatního personálu). Možnost a úhrada účasti na odborných kurzech, školeních, stážích, seminářích či konferencích v ČR i v zahraničí přispívá podstatnou měrou ke zvyšování odbornosti a kvalifikace jednotlivých výzkumných pracovníků, a tím i ke zvyšování odborné úrovně organizace jako celku. Pracovníci mají možnost čerpat poznatky z on-line databází zahraničních kriminologických časopisů, stejně jako z publikací, kterými disponuje interní knižní fond, pravidelně doplňovaný o nové zahraniční i domácí odborné publikace. Pro tyto účely je v IKSP zřízena knihovná rada, která kontinuálně sleduje významné novinky na odborném knižním trhu.

Za silnou stránku organizace lze pokládat i konstantně pozitivní pracovní sociální klima uvnitř IKSP. Relativně malý pracovní kolektiv, tvořený pracovníky se zájmem o výzkumnou činnost a obor, jednoduchá organizační struktura IKSP, bránící nadměrné formalizaci systému řízení,

v kombinaci se specifickou povahou práce výzkumníka, přispívají k příznivé atmosféře na pracovišti, což podporuje personální stabilitu, motivaci a loajalitu pracovníků.

IKSP při plnění svých výzkumných úkolů využívá osvědčeného systému spolupráce s externími odborníky. Vzhledem k omezeným možnostem v personální oblasti v důsledku stanovené systemizace a limitované nabídky zkušených odborníků na trhu práce se spolupráce s vybranými osobami formou dohody o provedení práce či dohody o pracovní činnosti ukázala být spolehlivým a flexibilním řešením, zejména pokud jde o odborníky ve specifických oblastech, které organizace aktuálně kmenovými zaměstnanci nepokrývá.

Předností IKSP je finanční stabilita. Vzhledem ke skutečnosti, že větší část běžného rozpočtu organizace pokrývá zřizovatel, není bezprostředně závislá na prostředcích z grantů či jiných forem projektové (účelové) podpory. Díky tomu se nemusí uchylovat k „projektovému“ plánování své výzkumné činnosti, kdy se aktivity na poli odborném, personálním i investičním plánují podle momentální úspěšnosti při získávání prostředků, tzv. „od grantu ke grantu“, včetně omezení vyplývajících z nutnosti dodržovat výši i strukturu výdajů, předem danou v konkrétním projektu. IKSP může svou činnost plánovat bez omezení na jednotlivé projekty a v rámci zákonných rozpočtových pravidel může své kapacity alokovat podle aktuální potřeby.

Navzdory výše uvedené výhodě základního financování z rozpočtu zřizovatele je ekonomická situace IKSP pevnější díky vícezdrojovému financování. IKSP se v posledních letech daří získávat ke svému běžnému rozpočtu navíc prostředky, poskytované na základě hodnocení výsledků organizace, ať již se jedná o institucionální prostředky na rozvoj organizace nebo o prostředky z grantů na řešení konkrétních výzkumných projektů, s nimiž IKSP uspěl v rámci veřejné soutěže či veřejné zakázky.

Na podobu výsledků výzkumné činnosti IKSP má zásadní pozitivní vliv zavedený systém kontroly kvality práce od fáze přípravy projektu výzkumu (posouzení projektu oponentní radou IKSP), průběžně po dobu řešení výzkumu (pravidelné hodnocení postupu výzkumu na schůzkách odpovědných řešitelů jednotlivých výzkumů s vedoucím výzkumné skupiny), až po fázi prezentace výsledků výzkumu (interní a externí oponentura výstupů).

Za dobu své existence si IKSP vybudoval a průběžně udržuje v ČR pevné postavení vůči vědní komunitě souvisejících oborů a institucím, působícím v oblasti trestní justice a vnitřní bezpečnosti. Složky z resortů justice a vnitra, relevantní meziresortní orgány či orgány státní správy a územní samosprávy, oborově příbuzné vysoké školy či odborné společnosti vystupují jednak jako uživatelé výsledků IKSP, jednak ve vhodných případech jako spolupracující subjekty. Díky tomu je zajištěno šíření výsledků výzkumné činnosti IKSP v komunitě akademické sféry i praxe (kromě standardních výstupů v podobě publikační činnosti a prezentace výsledků na odborných akcích též účast IKSP v relevantních pracovních skupinách, komisích, radách atp. uvedených subjektů, přednášková činnost pracovníků IKSP na vysokých školách atd.), a zvyšována kvalita těchto výsledků o odbornost spolupracujících subjektů.

Vzhledem k postavení pracoviště, které za Českou republiku pravidelně poskytuje relevantním mezinárodním institucím podklady, zprávy či další informace z oblasti trestní politiky a trestní justice, a díky publikační a přednáškové aktivitě pracovníků IKSP na mezinárodních odborných akcích, disponuje IKSP širokou sítí více či méně formálních zahraničních kontaktů na jednotlivce i instituce, zabývající se příbuznou problematikou v akademické sféře i v praxi. To mj. umožňuje získávat podrobnější a doplňující informace o zkoumané problematice ze zahraničí.

B) SLABÉ STRÁNKY

Důsledkem postavení IKSP jako resortního výzkumného pracoviště a organizační složky státu, zřízené Ministerstvem spravedlnosti, je značná závislost organizace na zřizovateli. Zřizovatel může do značné míry volně rozhodovat o podobě, úkolech i další existenci organizace.

Z postavení IKSP jako organizační složky státu vyplývá nutnost respektovat stanovenou systemizaci pracovních míst. Ta závazně určuje velikost a strukturu pracovního kolektivu bez ohledu na aktuální potřeby a možnosti či strategické výhledy organizace. Možnost uzavírání dohod o pracovní činnosti či provedení práce tento problém řeší pouze částečně.

Mezi slabé stránky, vyplývající z příslušnosti organizace k veřejnému sektoru, konkrétně do resortu justice, je nutnost respektovat veškerá pravidla hospodaření organizačních složek státu. Je tím omezena možnost přesouvat dostupné finanční zdroje mezi jednotlivými částmi rozpočtu podle skutečné aktuální potřeby, příp. využívat další možné zdroje financování ve formě zapojení do mezinárodních projektů. Omezena je též možnost odchýlit se od tabulkových platů zaměstnanců za účelem poskytnutí adekvátní odměny odborníkům ve specifických profesích (např. IT technologie), což omezuje konkurenceschopnost organizace na trhu práce.

Za stávající situace (viz problém systemizace výše) má IKSP nedostatek administrativních kapacit pro častější a pravidelnější zapojování do mezinárodního výzkumu. Mezinárodní výzkumné projekty, má-li v nich organizace vystupovat jako jeden z hlavních partnerů, bývají administrativně výrazně náročnější než projekty domácí. Stávající administrativně-ekonomické personální kapacity IKSP podobný nárůst agendy neumožňují.

Předmětem činnosti IKSP je především výzkum v oblasti kriminologie a trestní justice (mise organizace). Navzdory tomu plní řadu úkolů nevýzkumného charakteru pro zřizovatele i další subjekty. Tyto úkoly, svou povahou často spíše administrativní, nutně odčerpávají odbornou kapacitu pracovníků organizace, určenou původně na výzkum, zatímco by mohly být řešeny jinými k tomu určenými pracovišti (např. příslušnými odbory ústředních orgánů státní správy).

Důsledkem postavení IKSP jako jediného pracoviště v ČR, zabývajících se systematicky výzkumem v oblasti kriminologie a trestní justice, je určitá tematická roztržitost výzkumné činnosti organizace. Nutnost výzkumně pokrýt základní kriminologická témata a zároveň reagovat na aktuální potřeby v oblasti trestní justice a vnitřní bezpečnosti, včetně výzkumu v oblastech, jimž se ve světě věnují samostatná pracoviště (penologie, viktimologie...), vede logicky k velmi širokému portfoliu současně řešených výzkumných projektů co do rozsahu i zaměření. To poněkud omezuje možnosti dlouhodobého a skutečně důkladného soustředění výzkumné činnosti na témata, která organizace pokládá za nejvíce nosná, a rozostřuje to výzkumný profil pracoviště navenek.

Nedostatek konkurence ve smyslu neexistence dalších pracovišť, zabývajících se systematicky podobně zaměřeným výzkumem, znamená mj. absenci podstatné složky zpětné vazby pro IKSP. To omezuje schopnost organizace kriticky hodnotit vlastní činnost.

Výzkumná činnost IKSP je realizována na základě střednědobých plánů výzkumné činnosti, schvalovaných zřizovatelem. Střednědobé plány jsou užitečným nástrojem plánování výzkumné činnosti organizace, na druhou stranu rozvrhují její výzkumnou kapacitu na

několikaleté období, což následně omezuje možnosti organizace zapojovat se v průběhu tohoto období do nových nabízejících se projektů ve spolupráci s jinými pracovišti, neboť kapacity organizace jsou již alokovány na řešení úkolů podle střednědobého plánu, který je třeba plnit.

IKSP těží z osvědčené spolupráce s dlouholetými partnery z relevantních oborů. Vzhledem k tomu, že tato síť spolupracujících subjektů umožňuje plnění základních výzkumných úkolů organizace, vynakládá IKSP jen malé, a nikoliv systematické úsilí na navazování spolupráce s dalšími, méně tradičními partnery. To omezuje možnosti využití nových výzkumných postupů ve spolupráci s partnery z oborů a profesí, jež jsou jinak kriminologii vzdálenější, nicméně mohou kriminologický výzkum ve vhodných případech obohatit o své znalosti, technologie a know-how.

IKSP má rezervy v prezentaci svých výsledků širší veřejnosti. Hlavní výstupy organizace jsou sice volně dostupné na jejích webových stránkách, nicméně do povědomí širší veřejnosti se dostává jen těžko. Aktivní prezentace výsledků výzkumu v médiích, ať již samostatně či ve spolupráci se zřizovatelem, zatím spíše chybí.

Jako slabou stránku ve vztahu k zahraničí lze vnímat velmi stručnou a se zpožděním aktualizovanou anglickou verzi webových stránek organizace. Nedostatečná prezentace výsledků výzkumné činnosti IKSP vůči stávajícím i potenciálním zahraničním partnerům mj. omezuje příležitosti zapojit se do mezinárodních výzkumných projektů.

I.5. VYHODNOCENÍ SWOT MATICE

Rozvojový program IKSP na léta 2017-2023 popsal v přiložené SWOT matici jak silné a slabé stránky organizace, tak existující hrozby a příležitosti. Mezi silné stránky byly zařazeny skutečnosti, popsané i v předchozích odstavcích, tedy mimo jiné unikátní postavení IKSP v rámci ČR, přístup k jinak nedostupným zdrojům dat z resortu justice či multidisciplinární a věkově vyvážený tým výzkumných pracovníků, ale rovněž dobře zavedený systém kontroly kvality práce nebo možnost využívat vnitroresortních kapacit a prostředků v oblasti ICT. Uplynulé období, které výrazně poznamenala pandemie covid-19, potvrdilo, že v těchto aspektech IKSP ob stojí i v náročných podmínkách, kdy bylo nuceno pracovní kontakty i spolupráci s dalšími subjekty omezit a spoléhat se na moderní komunikační technologie. Přes veškeré obtíže neměla pandemie prakticky žádný negativní dopad na plnění výzkumných i jiných úkolů.

Pokud jde o slabé stránky, IKSP se zaměřilo na problémy, jejichž řešení může alespoň částečně ovlivnit. Rezervy v prezentaci výsledků širší veřejnosti nepochybně zmírnilo zřízení facebookového účtu Institutu, což lze očekávat také od aktuálně připravovaných nových internetových stránek. Pracovníci IKSP se snažili v maximální možné míře reagovat na žádosti médií o poskytnutí informací ke kriminologickým tématům nebo aktuálním otázkám trestní politiky, a zástupci médií byli navíc zváni na některé z odborných akcí, které IKSP pořádalo. Jako vhodná cesta pro prezentaci výsledků výzkumné činnosti se ukázaly i různé diskuse a tematická setkání pro veřejnost, spojená například s promítáním filmových dokumentů o pachatelích nebo obětech trestné činnosti, které připravily různé neziskové organizace a kam byli zástupci IKSP k aktivní účasti rovněž zváni. Jako jedna ze slabých stránek byla zmíněna také omezená spolupráce s méně tradičními partnery. V tomto směru se IKSP

podařilo realizovat například rozsáhlý grantový projekt s Akademií věd ČR (viz dále), stejně jako navázat úzkou spoluprací s Národním ústavem duševního zdraví, Institutem pro restorativní justici, zástupci mezinárodního projektu RESCALED i několika neziskovými a nestátními organizacemi, které působí v oblasti trestní justice (například Volontea, Asociace organizací v oblasti vězeňství, Frank Bold nebo Žlutá stužka). Pokud jde o příležitosti, které předchází SWOT analýza vyjmenovala, i v tomto případě lze uplynulá léta hodnotit pozitivně. Potvrdil se například očekávaný zájem zřizovatele i dalších složek z resortu justice o vědeckou evaluaci jejich intervencí (mimo jiné restorativní skupinové konference, mediace u závažných případů násilné kriminality nebo resocializační programy realizované programovými centry PMS), zájem studentů o praxi v IKSP i možnost získávat kontakty na další potenciální výzkumné partnery u nás i v zahraničí prostřednictvím působení v odborných či pracovních orgánech a institucích.

Neméně příznivé je zjištění, že naprostá většina uváděných hrozeb zůstala nenaplněna, a to zejména proto, že ani zřizovatel, ani další zainteresované strany neztratily zájem o výzkumné poznatky z oboru kriminologie. IKSP bylo schopno nabízet je v potřebném rozsahu i kvalitě, a to i přes omezené personální kapacity a využívání jeho pracovníků ze strany zřizovatele i pro plnění jiných než pouze výzkumných úkolů.

I.6. ANALÝZA ZAINTERESOVANÝCH STRAN

Jako zainteresované strany vůči IKSP vystupují subjekty, které (a) využívají výsledky výzkumné činnosti organizace, (b) ovlivňují výzkumnou činnost organizace, (c) představují potenciální výzkumné partnery v ČR. Vzhledem k právní formě a postavení IKSP a ke specifickým výzkumu v oblasti kriminologie a trestní justice přitom většina zainteresovaných stran patří do více skupin současně. Okruh takto definovaných zainteresovaných stran je velmi široký, tento materiál se zabývá jen těmi nejdůležitějšími. Kritérii pro jejich výběr byly zájmy dané instituce z hlediska výzkumné činnosti IKSP nebo její vliv na tuto činnost.

MINISTERSTVO SPRÁVEDLNOSTI ČR

MŠP je zřizovatelem IKSP a jako takové má zásadní vliv na činnost (a existenci) organizace. IKSP je organizační složkou státu a je napojen na státní rozpočet zejména prostřednictvím rozpočtové kapitoly MŠP. Úkoly IKSP ukládá ministr spravedlnosti prostřednictvím příslušného náměstka. MŠP schvaluje střednědobé plány výzkumné činnosti organizace. Ředitele IKSP jmenuje a odvolává ministr spravedlnosti. IKSP má pro účely výzkumu přístup k některým justičním databázím, spravovaným ministerstvem. Současně je MŠP hlavním uživatelem výsledků výzkumné činnosti IKSP. Výsledky využívá zejména při plnění svých úkolů v oblasti trestní politiky, vězeňství a probace. Pracovníci IKSP jsou pravidelně členy pracovních skupin, komisí apod., zřizovaných MŠP pro řešení úkolů v uvedených oblastech.

SOUDY

Spolupráce se soudy má pro výzkumnou činnost IKSP zásadní význam. Jedním ze základních zdrojů dat pro účely výzkumu IKSP jsou trestní spisy v uzavřených (pravomocně skončených) věcech. Možnost zapůjčení uzavřených trestních spisů IKSP pro výzkumné účely je dána Instrukcí Ministerstva spravedlnosti č.j. 505/2001 – Org., kterou se vydává vnitřní a kancelářský řád pro okresní, krajské a vrchní soudy, v platném znění. Soudci trestního úseku

se dále podílejí na výzkumech IKSP formou účasti na expertních šetřeních. Soudci Nejvyššího soudu a Ústavního soudu jsou členy Vědecké rady IKSP¹.

Krajské soudy, vrchní soudy, Nejvyšší soud a Ústavní soud jsou adresáty edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci soudů mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. S výsledky činnosti IKSP se soudci dále seznamují v rámci vnitroresortního vzdělávání, organizovaného Justiční akademii, a na odborných akcích, pořádaných IKSP.

STÁTNÍ ZASTUPITELSTVÍ

O spolupráci se státními zastupitelstvími platí totéž, co v případě soudů. Možnost zapůjčení vyřízených vyšetřovacích či trestních spisů, uložených na státních zastupitelstvích, pro IKSP vyplývá z Pokynu obecné povahy nejvyššího státního zástupce č. 7/2004, jímž se vydává kancelářský řád státního zastupitelství, v platném znění. Státní zástupci se dále podílejí na výzkumech IKSP formou účasti na expertních šetřeních. Státní zástupce Nejvyššího státního zastupitelství je předsedou Vědecké rady IKSP.

Krajská státní zastupitelství, vrchní státní zastupitelství a Nejvyšší státní zastupitelství jsou adresáty edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci státních zastupitelství mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. S výsledky činnosti IKSP se státní zástupci dále seznamují v rámci vnitroresortního vzdělávání, organizovaného Justiční akademii, a na odborných akcích, pořádaných IKSP.

PROBAČNÍ A MEDIAČNÍ SLUŽBA ČR (PMS)

Významná část výzkumné činnosti IKSP se zabývá problematikou účinnosti alternativních trestů a dohledu, tedy oblastmi, v nichž vykonává působnost PMS. Součinnost PMS má v rámci plnění těchto výzkumných úkolů význam zejména při získávání dat z databází PMS a při účasti probačních úředníků na expertních šetřeních. Na některých výzkumných úkolech se PMS podílí i v pozici spoluřešitele. Podrobnosti vzájemné součinnosti upravuje dohoda o spolupráci mezi IKSP a PMS z roku 2018.

PMS je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci PMS mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. S výsledky činnosti IKSP se pracovníci PMS dále seznamují v rámci vnitroresortního vzdělávání, organizovaného Justiční akademii, a na odborných akcích, pořádaných IKSP.

¹ Hlavním úkolem Vědecké rady, složené z externích odborníků z oblasti teorie i praxe relevantních oborů, je projednávat zásadní otázky činnosti a vědeckého rozvoje Institutu, včetně střednědobých plánů výzkumné činnosti, dále se vyjadřuje k odborným poznatkům vzešlým z činnosti IKSP a k doporučením IKSP pro praxi. Vědecká rada plní i funkci vědecké redakce pro účely ediční činnosti Institutu.

VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR (VS)

Vzhledem ke skutečnosti, že IKSP realizuje též výzkum v oblasti penologie, je spolupráce s VS nezbytná. Právním rámcem spolupráce při výzkumu je dohoda o spolupráci mezi VS a IKSP, vyhlášená Nařízením generálního ředitele VS č. 57/2010. Součinnost VS má v rámci plnění penologických výzkumných úkolů význam zejména při získávání dat z databází VS, při terénních šetřeních ve věznicích a při účasti pracovníků VS na expertních šetřeních. V roce 2015 byla uzavřena též zvláštní dohoda o partnerství a vzájemné spolupráci s Akademií Vězeňské služby ČR.

VS je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci VS mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. S výsledky činnosti IKSP se pracovníci VS dále seznamují v rámci vnitroresortního vzdělávání, organizovaného Justiční akademii, a na odborných akcích, pořádaných IKSP.

JUSTIČNÍ AKADEMIE (JA)

JA zajišťuje profesní vzdělávání v rámci resortu justice. Pracovníci IKSP pravidelně prezentují výsledky své výzkumné činnosti na jednotlivých kursech pro posluchače z celého resortu. Na druhou stranu mohou sami čerpat informace pro svou práci na kursech JA, jichž se účastní jako posluchači. JA je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci JA mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace.

REJSTŘÍK TRESTŮ (RT)

Pro výzkumy IKSP, zabývající se kriminální kariérou, recidivou či evaluací opatření vůči pachatelům trestné činnosti, jsou významným zdrojem dat anonymizované sestavy z databáze RT. IKSP se zároveň podílí na hledání možností většího a systematictějšího využívání údajů z databáze RT pro výzkumné a analytické účely. RT je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci RT mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace.

MINISTERSTVO VNITRA ČR (MV)

MV poskytuje IKSP na základě hodnocení jeho výsledků institucionální prostředky na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace. IKSP se dále pravidelně zapojuje do Programu bezpečnostního výzkumu MV, ať již ve formě účasti ve veřejné soutěži či v řízení o veřejnou zakázku, a čerpá z něj prostředky na řešení výzkumných úkolů, realizovaných v rámci Programu. MV poskytuje IKSP metodickou podporu při účasti v Programu.

MV je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci MV mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. IKSP dále prezentuje výsledky své výzkumné činnosti v rámci spolupráce s relevantními odbory MV (Odbor bezpečnostní politiky a prevence kriminality) při plnění jejich úkolů. S výsledky činnosti IKSP se pracovníci MV dále seznamují na odborných akcích, pořádaných IKSP.

POLICIE ČR (PČR)

Podobně jako u soudů a státních zastupitelství je i spolupráce útvarů PČR jako orgánů činných v trestním řízení pro výzkumnou činnost IKSP zásadní. IKSP při svých výzkumech dlouhodobě spolupracuje s Policejním prezidiem, Úřadem služby kriminální policie a vyšetřování, celorepublikovými útvary (NPC, NCOZ) i útvary s územně vymezenou působností. Spolupráce má podobu poskytování anonymizovaných dat z policejních databází pro výzkumné účely, nestandardních statistických sestav o kriminalitě, či účasti pracovníků PČR na expertních šetřeních.

Policejní prezidium, Úřad SKPV a další útvary PČR jsou adresáty edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti. Všichni pracovníci PČR mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. IKSP dále prezentuje výsledky své výzkumné činnosti v rámci vzdělávání pracovníků PČR na Policejní akademii ČR, a na odborných akcích, pořádaných IKSP či PČR.

REPUBLIKOVÝ VÝBOR PRO PREVENCI KRIMINALITY (RVPPK)

IKSP je členem RVPPK a podílí se přímo na plnění jeho úkolů. Pracovníci IKSP na jednáních RVPPK pravidelně prezentují výsledky své výzkumné činnosti. IKSP se podílí na přípravě a realizaci Strategie prevence kriminality a jejích akčních plánů jako jeden z odpovědných či spolupracujících subjektů pro jednotlivé úkoly. Členové RVPPK jsou adresáty edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti.

RADA VLÁDY PRO KOORDINACI PROTIDROGOVÉ POLITIKY (RVKPP)

IKSP se podílí na plnění úkolů RVKPP především účastí v pracovní skupině Národního monitorovacího střediska pro drogy a závislosti (NMS) „Data trestněprávního sektoru“. IKSP se podílí na přípravě a realizaci národních strategických dokumentů v oblasti protidrogové politiky jako jeden z odpovědných či spolupracujících subjektů pro jednotlivé úkoly. Dále se IKSP podílí na sběru a analýze dat v rámci Drogového informačního systému, koordinovaného NMS. IKSP využívá pro výzkumné účely data, shromažďovaná NMS. NMS je adresátem edice IKSP, shrnující výsledky jeho výzkumné činnosti v oblasti drogové problematiky.

AKADEMIE VĚD ČR (AV ČR)

V rámci Akademie působí pracoviště, která se věnují i tématům kriminality a dalších sociálně nežádoucích jevů. Jedná se zejména o Sociologický ústav AV ČR a Psychologický ústav AV ČR. S jejich pracovníky je IKSP dlouhodobě v kontaktu, a to zejména díky pravidelnému setkávání na odborných akcích i členství v České kriminologické společnosti. Oba ústavy představují i možné partnery pro společné výzkumné projekty. Jeden z nich se podařilo uskutečnit v letech 2020-2023, a to s finanční podporou Technologické agentury ČR. Kromě toho byla navázána spolupráce také s Výzkumným centrem domácího a genderově podmíněného násilí, působícím při zmíněném Sociologickém ústavu.

UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE (UK)

IKSP dlouhodobě spolupracuje s několika fakultami UK, konkrétně s Právnickou fakultou, Filozofickou fakultou a Fakultou sociálních věd. Pracovníci IKSP se na těchto fakultách podílejí

na výuce, vedou či oponují bakalářské a diplomové práce, spolupracují na přípravě studijních materiálů. Knihy z edice IKSP, jež shrnují výsledky jeho výzkumné činnosti, jsou využívány jako povinná literatura v relevantních předmětech. Fakulty jsou adresáty edice IKSP, jejich pracovníci a studenti mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. Akademickí pracovníci UK jsou členy Vědecké rady IKSP. IKSP dále prezentuje pracovníkům UK výsledky své výzkumné činnosti na odborných akcích, pořádaných IKSP či jednotlivými fakultami. Příležitostně probíhá spolupráce s relevantními fakultami UK i formou společného řešení výzkumných úkolů, naposledy se jednalo v letech 2012-2015 o společný projekt výzkumu trestních sankcí s FF UK, podpořený Grantovou agenturou ČR.

MASARYKOVA UNIVERZITA V BRNĚ (MU)

IKSP spolupracuje s některými fakultami MU, konkrétně s Právnickou fakultou a Fakultou sociálních studií. Knihy z edice IKSP, jež shrnují výsledky jeho výzkumné činnosti, jsou využívány jako povinná literatura v relevantních předmětech. Fakulty jsou adresáty edice IKSP, jejich pracovníci a studenti mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. Akademický pracovník MU je členem Vědecké rady IKSP. IKSP dále prezentuje pracovníkům MU výsledky své výzkumné činnosti na odborných akcích, pořádaných IKSP či jednotlivými fakultami. Pracovníci IKSP jsou pravidelnými recenzenty příspěvků v odborném recenzovaném periodiku Časopis pro právní vědu a praxi, vydávaném PF MU.

POLICEJNÍ AKADEMIE ČR (PA ČR)

IKSP dlouhodobě spolupracuje s Fakultou bezpečnostně právní PA ČR. Pracovníci IKSP se jako externí spolupracovníci katedry kriminologie podílejí na výuce, vedou či oponují bakalářské a diplomové práce, spolupracují na přípravě studijních materiálů. Knihy z edice IKSP, jež shrnují výsledky jeho výzkumné činnosti, jsou využívány jako povinná literatura v relevantních předmětech. PA ČR je adresátem edice IKSP, její pracovníci a studenti mají přístup k edici v elektronické podobě, která je volně ke stažení na webových stránkách organizace. IKSP dále prezentuje pracovníkům PA ČR výsledky své výzkumné činnosti na odborných akcích, pořádaných IKSP či PA ČR.

ČESKÁ KRIMINOLOGICKÁ SPOLEČNOST (ČKS)

IKSP byl jedním z iniciátorů založení ČKS jako první odborné společnosti v ČR, zabývající se podporou rozvoje kriminologie jako samostatného vědního oboru. Ředitel IKSP od založení ČKS vykonával funkci jejího předsedy, další pracovníci IKSP se na vedení ČKS podílejí z titulu členství ve výboru ČKS, který je jejím statutárním orgánem. V současné době má IKSP své zástupce na pozici místopředsedy společnosti a výkonné tajemnice společnosti. Všichni výzkumní pracovníci jsou členy ČKS. IKSP se podílí na organizaci některých odborných akcí ČKS. Pracovníci IKSP na odborných akcích ČKS prezentují výsledky své výzkumné činnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že ČKS sdružuje odborníky z různých profesí a pracovišť, zabývající se kriminalitou a dalšími sociálně patologickými jevy, představuje členská základna ČKS zároveň síť stávajících i potenciálních partnerů pro výzkumnou činnost IKSP.

ČESKÁ SOCIOLOGICKÁ SPOLEČNOST (ČSS)

IKSP dlouhodobě spolupracuje s ČSS zejména v oblasti zkoumání sociálně patologických jevů. Několik pracovníků IKSP jsou členy ČSS. Pracovník IKSP vykonává funkci předsedy sekce sociální patologie v rámci ČSS. IKSP se každoročně podílí na organizaci odborné konference sekce sociální patologie, kde zároveň pracovníci IKSP prezentují výsledky své výzkumné činnosti. Tyto výsledky jsou prezentovány i na dalších odborných akcích ČSS. Vzhledem ke skutečnosti, že sekce sociální patologie ČSS sdružuje odborníky, zabývající se studiem sociálně patologických jevů ve společnosti, představuje členská základna sekce zároveň síť stávajících i potenciálních partnerů pro výzkumnou činnost IKSP.

ČESKÁ NÁRODNÍ SKUPINA MEZINÁRODNÍ SPOLEČNOSTI PRO TRESTNÍ PRÁVO (ČNS)

IKSP je kolektivním členem ČNS, která je jednou z tzv. národních skupin renomované mezinárodní odborné společnosti *Association Internationale de Droit Pénal* (AIDP). Pracovník IKSP je individuálním členem ČNS, jejím tajemníkem a zároveň působí v řídícím výboru, který je jejím statutárním orgánem. IKSP se podílí na organizaci odborných akcí ČNS. Pracovníci IKSP na odborných akcích ČNS prezentují výsledky své výzkumné činnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že ČNS sdružuje odborníky a instituce, působící v oblasti trestního práva, představuje členská základna ČNS zároveň síť stávajících i potenciálních partnerů pro výzkumnou činnost IKSP.

NESTÁTNÍ A NEZISKOVÉ ORGANIZACE

Pro oblast práce s pachateli a oběti trestných činů, stejně jako pro prevenci kriminality, je v našich podmínkách klíčové zapojení nestátních a neziskových organizací. Mnohé z nich pro svou činnost využívají poznatky z výzkumů IKSP, a to zejména při přípravě jednotlivých programů, projektů nebo intervencí. Potvrzují to četné odkazy na publikace IKSP v příslušných programových manuálech nebo v žádostech o státní či jiné dotace. Zástupci těchto organizací zvou výzkumné pracovníky IKSP na různé odborné konference, semináře a vzdělávací akce, které pro své zaměstnance připravují, a kde je možno výsledky výzkumné činnosti rovněž prezentovat formou školení či zvané přednášky. Běžná je také konzultační činnost, kterou IKSP zájemcům poskytuje, a v některých případech i aktivní účast pracovníků IKSP v pracovních komisích, projektových skupinách nebo odborných radách, které zmíněné organizace ustavují. IKSP v uvedeném smyslu spolupracuje například s organizacemi Rubikon Centrum, Institut pro restorativní justici, Mezinárodní vězeňské společenství, Bílý kruh bezpečí, Romodrom, Volontea, Podané ruce, SANANIM, Za branou, ProFem, LOM nebo Spondea.

Kromě výše uvedených zainteresovaných stran existuje ve vědní a bezpečnostní komunitě celá řada dalších subjektů, s nimiž IKSP v uplynulých letech rovněž spolupracoval a které projevily zájem o výsledky jeho výzkumné činnosti. Část z nich náleží do akademické sféry (mimo jiné Klinika adiktologie 1. lékařské fakulty UK, Pedagogická fakulta Univerzity Hradec Králové nebo Fakulta sociálních studií Ostravské univerzity), část ke státním orgánům nebo institucím působícím na úrovni krajů, měst a obcí (mimo jiné BIS nebo Magistrát města Brna). Zmínit je nutné také kontakty s řadou odborných společností a profesních uskupení, jako je Asociace forenzních psychologů, Českomoravská psychologická společnost nebo Sekce sociálních kurátorů České společnosti sociálních pracovníků).

I.7. IDENTIFIKACE POTENCIÁLNÍCH VÝZKUMNÝCH PARTNERŮ V ČR

Lze konstatovat, že IKSP již má v ČR vytvořenu velmi kvalitní a stabilní síť výzkumných partnerů, v níž aktuálně nechybí žádná z nejvýznamnějších institucí či organizací, které se zaměřují na výzkumy v oblasti kriminality a její kontroly, anebo v této oblasti působí v praxi.

Do budoucna je nicméně pravděpodobné, že se tato síť bude nadále rozšiřovat. Jeden z důvodů představuje skutečnost, že kriminologie a jí příbuzné obory, zabývající se sociálně nežádoucími jevy (mimo jiné bezpečnostní studia, prevence kriminality nebo sociální pedagogika), pronikají stále výrazněji do studijních programů mnoha vysokých škol, a to ať již státních, tak soukromých. Existuje proto předpoklad, že akademičtí pracovníci, kteří na těchto institucích působí, projeví zájem o spolupráci s IKSP na různých výzkumných projektech.

Kromě toho je nutné počítat i s nutností reagovat na vývojové trendy kriminality, které byly diskutovány v předchozí části tohoto textu. Potvrdí-li se nástup nových forem trestné činnosti a změny ve věkové či národnostní struktuře pachatelů i obětí, IKSP se nevyhne potřebě navázat spolupráci s odborníky, kteří se danými tématy zabývají a kteří vhodným způsobem doplní kriminologický pohled na dané témata. Kupříkladu v oblasti kyberkriminality se může jednat o Národní úřad pro kybernetickou bezpečnost, Ústav práva a technologií Právnické fakulty MU, Národní klastrovou asociaci – NAC nebo Centrum prevence rizikové virtuální komunikace Pedagogické fakulty UP.

Zásadní poznatky k pachatelům z mladších věkových kategorií mohou poskytnout instituce v systému vzdělávání a výchovy dětí a mládeže, naopak v případě seniorů se nabízí mimo jiné spolupráce se specializovanými gerontologickými pracovišti lékařských fakult. Pokud se potvrdí obavy spojené s dopady uprchlické krize, i v tomto případě je možné oslovit instituce, které se na tuto problematiku zaměřují (např. Organizace pro pomoc uprchlíkům). Stejně konstatování platí pro případné zaměření budoucích výzkumů na trestnou činnost proti životnímu prostředí. V této oblasti by bylo možné oslovit jak státem řízené organizace (například Ministerstvo životního prostředí nebo Českou inspekce životního prostředí), tak různá akademická pracoviště (katedry ekologie na přírodovědných a zemědělských univerzitách) nebo nestátní a neziskové organizace (například Arnika nebo Hnutí Duha).

II. KONCEPCE ROZVOJE ORGANIZACE

MISE ORGANIZACE

Institut pro kriminologii a sociální prevenci je výzkumnou organizací v resortu Ministerstva spravedlnosti České republiky (MŠP), které je jeho zřizovatelem. Předmětem jeho činnosti dle statutu je výzkumná, studijní a analytická činnost v oboru kriminologie, trestního práva, trestní a bezpečnostní politiky. IKSP prostřednictvím kriminologických a příbuzných metod a postupů uskutečňuje výzkum v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, účinnosti trestní legislativy, kontroly zločinnosti prostředky represe a prevence, projevů a příčin kriminality a prekriminality a souvisejících sociálně patologických jevů.

Hlavním cílem činnosti IKSP je přispívat výzkumnou, teoretickou, analytickou, publikační a další činností k tvorbě kvalitní legislativy a k formulování trestní a sankční politiky zaměřené na účinnější kontrolu kriminality. IKSP realizuje výzkumné projekty, dále studijní a analytickou činnost v oblasti kriminologie, trestního práva, viktimologie a penologie. Výzkumná činnost IKSP tak přispívá k ochraně občanů proti kriminalitě, protispolečenskému jednání a sociopatologickým jevům, k hlubšímu poznání problematiky kriminality a sociálně patologických jevů v širším sociálním kontextu, které je předpokladem pro analýzu reálné účinnosti trestní a sankční politiky.

Svou výzkumnou činností v oblasti kontroly kriminality se IKSP podílí na naplňování obsahu a cílů bezpečnostního výzkumu, jak je definuje základní strategický dokument pro rozvoj bezpečnostního výzkumu v ČR – „Meziresortní koncepce podpory bezpečnostního výzkumu ČR 2017-2023 s výhledem do roku 2030“, schválená usnesením vlády č. 509/2017. Koncepce stanovuje rámec pro rozvoj systému státní podpory pro bezpečnostní výzkum, jakožto jedné součásti politiky výzkumu, vývoje a inovací, realizované ve prospěch bezpečnostního systému ČR. Hlavním cílem je podpořit výzkumné a vývojové aktivity v oblasti bezpečnosti státu a jeho občanů v souladu se strategií prevence, minimalizace a potlačování bezpečnostních hrozeb, stanovenou Bezpečnostní strategií ČR a Národními prioritami orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

IKSP ve své činnosti jako resortní výzkumné pracoviště primárně respektuje výzkumné potřeby a zadání zřizovatele, tedy MŠP. Celková činnost IKSP ale také představuje konkrétní naplňování interdisciplinárního a meziresortního charakteru bezpečnostního výzkumu, který je v Programu BV rovněž zdůrazněn, protože přispívá k vytváření širší poznatkové základny pro formulování trestní politiky, kterou lze chápat jako významnou součást celkové bezpečnostní politiky státu. V tomto rámci IKSP realizuje některé výzkumné projekty, bezprostředně reagující na potřeby bezpečnostního výzkumu. Tato poznatková základna je pak využitelná dalšími organizacemi a institucemi, které se na formulování a naplňování bezpečnostní politiky podílejí. Hlavními uživateli výstupů z činnosti IKSP jsou především organizace a instituce resortu spravedlnosti (MŠP, soudy, státní zastupitelství, Probační a mediační služba, Vězeňská služba, Justiční akademie). Dalším významným uživatelem výsledků činnosti je resort Ministerstva vnitra, zejména jeho Odbor prevence kriminality, jakož i orgány a služby Policie ČR a Policejní akademie ČR; dále resorty práce a sociálních věcí či školství, nebo vysoké školy. K okruhu dalších významných uživatelů výsledků výzkumů náleží především

meziřesortní Republikový výbor pro prevenci kriminality a jeho prostřednictvím orgány a instituce, podílející se na realizaci Strategie prevence kriminality, Úřad vlády ČR (Rada vlády pro koordinaci politiky v oblasti závislostí, Rada vlády pro lidská práva, Rada vlády pro rovnost žen a mužů...), atd.

Specifické postavení IKSP je dáno skutečností, že je jediným specializovaným pracovištěm v ČR, které soustavně rozvíjí výzkum v oblasti kriminologie a trestní justice. Jiné organizace a instituce do oblasti, kterou výzkumně pokrývá IKSP, zasahují spíše nepravidelně, v jednotlivých specifických případech, či okrajově. IKSP proto silně vnímá svou roli v oblasti nastolování agendy kriminologického výzkumu v ČR. Dlouhodobé, hloubkové a systematické sledování a vyhodnocování trendů kriminality a fungování systému trestní justice mu umožňuje identifikovat zásadní výzkumná témata, a to jak aktuálně se vyskytující, tak i ta, u kterých lze předpokládat zvýšený význam v budoucnu.

VICE ORGANIZACE

Dlouhodobý strategický přístup Institutu pro kriminologii a sociální prevenci k navrhování a účasti na výzkumných projektech vychází z neustálého monitorování vývoje kriminality, sociálně patologických jevů a trendů v oblasti trestní a bezpečnostní politiky. Na základě této analýzy jsou formulovány hlavní směry výzkumu, které jsou dále upřesňovány prostřednictvím konzultací s hlavními uživateli výzkumných výsledků, tj. především s vedením Ministerstva spravedlnosti a organizacemi resortu, zejména Vězeňskou službou a Probační a mediační službou, ale i s mimoresortními či nadresortními organizacemi a institucemi, působícími v oblasti trestní a bezpečnostní politiky. Po vymezení výzkumných potřeb těchto uživatelů a stanovení priorit jsou pak formulovány konkrétní výzkumné úkoly. Po jejich projednání ve Vědecké radě IKSP jsou následně předkládány vedení Ministerstva spravedlnosti a po schválení transformovány do konkrétních výzkumných projektů.

Dlouhodobou strategií IKSP tedy je na základě analýzy vývojových trendů a výzkumných potřeb resortu navrhovat zaměření výzkumu od obecných směrů přes postupné zpřesňování v rámci jednání s uživateli až na úroveň konkrétních výzkumných projektů. Vzhledem k charakteru IKSP jako organizační složky státu, způsobu financování a specifické výzkumné tematice se IKSP nezapojuje do spolupráce se soukromým sektorem. V případě spolupráce na výzkumných projektech jsou obvyklými partnery univerzitní pracoviště, a to domácí i zahraniční, případně Akademie věd ČR. Případná spolupráce se řídí v zásadě dvěma kritérii: partnerství při výzkumu by mělo významně rozvíjet či doplňovat výzkumný potenciál IKSP, a řešená tematika, resp. výzkumný projekt, musí korespondovat se schválenými a závaznými výzkumnými úkoly IKSP, případně nevybočovat z jejich tematického zaměření.

V aktuálním střednědobém plánu výzkumné činnosti IKSP realizuje dva výzkumné projekty v rámci grantových programů, jeden s podporou z tzv. Norských fondů, druhý s podporou Technologické agentury ČR. Vzhledem k zaměření činnosti se IKSP bude v novém výzkumném plánu přednostně orientovat na zapojování do veřejných soutěží v rámci Programu bezpečnostního výzkumu ČR, kde již byly v minulosti některé projekty úspěšně řešeny.

Na období 2024–2028 nejsou předpokládány žádné podstatné změny ve strategii IKSP. Snahou bude zapojovat do řešení schválených výzkumných projektů spolupracující výzkumné

organizace a rovněž se v širší míře zapojit, pokud to bude tematicky možné, kromě Programu bezpečnostního výzkumu i do dalších programů, a také rozšířit mezinárodní spolupráci.

Uvedený postup vychází především z charakteru práce, tematického zaměření výzkumu a z potřeb uživatelů výzkumných výsledků. IKSP rozvíjí především aplikovaný (orientovaný) výzkum, zaměřený na potřeby uživatelů, a řídí se zmíněnými závaznými střednědobými plány. Proto zapojování do výzkumných programů vychází z disponibilních projektů, které příslušnému programu odpovídají a volba případných partnerů, případně spolupráce na projektech jiných pracovišť, je podřízena obsahovým prioritám a úkolům IKSP.

Role IKSP v bezpečnostním výzkumu bude i nadále spočívat především v získávání poznatků ze specifické oblasti ohrožení bezpečnosti občanů, tj. ohrožení kriminalitou. Je třeba přitom připomenout, že toto ohrožení je jedním z nejvýznamnějších zdrojů obav občanů s dopady na kvalitu života, a jeho řešení či prevence vyžaduje značné společenské prostředky a zdroje. Pro získávání poznatků z této oblasti disponuje IKSP kvalifikovaným personálem, soustředěným na jednom pracovišti, což je schopnost, kterou v ČR nedisponuje v tomto oboru žádná další organizace. Za zvláště významné je tak považováno zajišťování kontinuální zvyšování kvalifikace výzkumných pracovníků (včetně znalostí v oborech, souvisejících s jejich hlavní kvalifikací), neboť v ČR není přednášena kriminologie jako samostatný obor., k doplnění nezbytných.

II.1. STRATEGIE ŘÍZENÍ SPOLEČENSKÉHO PŘÍNOSU VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

Strategie řízení výzkumné a další činnosti IKSP vychází především z potřeby adekvátně reagovat na potřeby a požadavky jak zřizovatele, tak dalších uživatelů výzkumných výsledků, tj. resortů a organizací zapojených do formulace a realizace trestní politiky. Tato koncepční příprava střednědobých výzkumných projektů ve spolupráci s uživateli umožňuje rozvíjet aplikovaný (orientovaný) výzkum s využitelnými výsledky. Zásadní změny v cílech a úkolech IKSP se v období platnosti této Koncepce nepředpokládají.

II.1.1. STRATEGICKÉ CÍLE

- Vytvářet a doplňovat vědomostní základnu v oblastech kriminologie, viktimologie, penologie a trestní politiky pro účely formulace a realizace na vědeckých poznatcích založené (*evidence-based*) trestní, sankční a bezpečnostní politiky státu, a výsledky své výzkumné činnosti kontinuálně a srozumitelnou formou poskytovat zřizovateli, dalším hlavním uživatelům výsledků IKSP, i širší veřejnosti.
- Na základě dlouhodobého sledování a analýzy trendů vývoje kriminality a kriminogenních jevů formulovat možné predikce dalšího vývoje, na jejich základě potenciální nové výzkumné potřeby a z nich plynoucí možné další směry výzkumu.
- Udržet vysokou úroveň komunikace v rámci rezortních složek, posílit mezirezortní komunikaci. Prezentovat výsledky výzkumu za použití širokého spektra kanálů.

PREZENTACE VÝSLEDKŮ VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

Výsledky činnosti IKSP budou prezentovány zejména následujícím způsobem:

- Výsledky střednědobých výzkumných projektů budou zpracovávány ve formě monografií, které budou publikovány v tištěné formě ve vlastní edici IKSP a současně v elektronické podobě na webových stránkách IKSP, a tím bez omezení poskytovány uživatelům. Touto formou bude IKSP zároveň naplňovat principy otevřené vědy (*Open Science*, resp. *Open Access*).
- Výsledky střednědobých výzkumných projektů budou publikovány také formou článků v českém i zahraničním odborném tisku.
- Výsledky krátkodobých dílčích studií a analýz zpracovávaných ad hoc na základě zadání především zřizovatele, ale i na základě např. úkolů vyplývajících z usnesení a dalších dokumentů vlády ČR, budou předávány zadavateli, po dohodě se zadavatelem budou i tyto výsledky publikovány v odborném tisku či jiným vhodným způsobem.
- Podkladové materiály, zpracovávané na základě zadání zřizovatele či jiných uživatelů výsledků a založené na shrnutí a interpretaci výzkumných poznatků k danému relevantnímu tématu, budou předávány zadavateli.
- Poznatky, vyplývající především z výsledků střednědobých výzkumných projektů, budou zveřejňovány a diskutovány rovněž formou samostatných seminářů pro odbornou veřejnost.
- IKSP bude rovněž věnovat pozornost prezentaci výsledků výzkumu pro širokou veřejnost na základě požadavků médií, kde se soustředí především na srozumitelnost, objektivitu a nezkracování informací, kterých se z oblasti kriminální politiky veřejnosti dostává.

Podoba výše uvedených prezentací a jejich odlišnosti vyplývají z charakteru úkolů, které IKSP plní. Jejich forma se tedy liší podle toho, zda se jedná o výsledky víceletých střednědobých výzkumných projektů nebo o výsledky krátkodobých, případně dílčích zadání. I nadále platí, že pořádání seminářů pro odbornou veřejnost budeme považovat za podstatný způsob prezentace výsledků a za možnost kritické konfrontace poznatků IKSP se zkušenostmi a názory odborníků z akademické sféry i z praxe.

Limity prezentace výsledků nejsou velké – je samozřejmě obtížnější uplatnit článek či příspěvek v zahraničí, ale je to reálné a v určitém počtu se to již daří. V České republice existuje od roku 2015 specializované odborné kriminologické periodikum, on-line recenzovaný časopis Česká kriminologie, což nepochybně přispívá k dalšímu rozšíření možností prezentace výsledků.

TRANSFER VÝSLEDKŮ VÝZKUMNÉ ČINNOSTI DO PRAXE

Výsledky výzkumné činnosti jsou poskytovány orgánům výkonné i zákonodárné moci jak formou shrnutých poznatků, tak z nich vyplývajících návrhů a doporučení na případná opatření. Kromě předávání poznatků, které se děje jak ve formě publikace výsledků výzkumných projektů, tak na přímé vyžádání uvedených orgánů, jsou poznatky do praxe přenášeny i dalšími způsoby: jejich prezentací na seminářích a konferencích, kterých se účastní nejen akademická sféra (která pak následně přenáší řadu poznatků IKSP do výuky), tak pracovníci z praxe (z justice, vězeňství, policie, obecní správy a samosprávy, sociální péče, prevence kriminality a dalších). Ke strategii implementace výsledků do praxe patří i jejich zpřístupňování a prezentace prostřednictvím Republikového výboru pro prevenci kriminality, kde IKSP plní roli expertního pracoviště a poznatky jsou tak přenášeny do řady dalších resortů a organizací, podílejících se na realizaci prevence kriminality.

K významným formám přenosu poznatků do praxe bude i nadále náležet:

Začlenění výsledků výzkumu do přednášek pro pracovníky justice v rámci vzdělávací činnosti Justiční akademie; pro specifické vzdělávací akce Akademie Vězeňské služby; pro pracovníky dalších státních, obecních a nestátních organizací a institucí formou účasti na jejich školeních, seminářích, setkáních, kulatých stolech atd.

Účast pracovníků IKSP v poradních (pracovních) orgánech, radách či komisích Ministerstva spravedlnosti nebo jiných zainteresovaných státních orgánů či institucí (IKSP je např. členem Republikového výboru pro prevenci kriminality, dále pak jsou pracovníci IKSP např. členy Rady pro probaci a mediaci ministra spravedlnosti, Rady pro vězeňství či Komise pro trvalé úsilí o snížení vězeňské populace, Pracovní skupiny Ministerstva spravedlnosti pro trestní politiku, Pracovní skupiny pro ochranné léčení při Ministerstvu spravedlnosti, Dotační komise Ministerstva spravedlnosti pro subjekty poskytující pomoc obětem trestné činnosti podle zákona č. 43/2013 Sb., a dalších).

Jde o přenos jak výzkumných poznatků, tak z nich vyplývajících návrhů na případná opatření, přímo do praxe orgánů státní správy; dále uplatňování poznatků v rámci vnitroresortních i meziresortních připomínkových řízení k resortním i vládním návrhům, u nichž je IKSP připomínkovým místem (např. je IKSP připomínkovým místem při vydávání Sbírky soudních rozhodnutí a stanovisek Nejvyššího soudu apod.).

K usnadnění přenosu mají nezastupitelnou roli konzultace s předpokládanými uživateli, uskutečňované v rámci přípravy a formulování konkrétních výzkumných projektů, případně zapojování pracovníků potenciálních uživatelů do realizace projektů formou externí spolupráce.

Prezentace výsledků se děje formou publikační činnosti, tedy vydávání monografií, shrnujících výsledky výzkumných projektů, publikací článků v odborných periodikách a ve sbornících z konferencí (nebo vydávaných ad hoc k určitým tématům) - a to jak v českých, tak zahraničních. Vlastní publikace IKSP jsou dostupné v tištěné podobě (takto jsou především distribuovány odborným pracovištím justice, státní správy a akademické sféry), i v elektronické formě na webových stránkách IKSP pro nejširší okruh uživatelů. Výsledky jsou dále prezentovány na vlastních seminářích pro odbornou veřejnost a na dalších odborných konferencích a seminářích v ČR i v zahraničí. Jsou také prezentovány na jednáních poradních a obdobných orgánů (Republikový výbor pro prevenci kriminality, Rada pro probaci a mediaci a další – viz výše).

DALŠÍ KANÁLY PRO ŠÍŘENÍ A UPLATNĚNÍ VÝSLEDKŮ

Strategie prezentace výsledků IKSP fungovala po celou dobu platnosti předchozí Koncepce rozvoje bez problémů. Nevyskytly se zásadní problémy. Naopak dobrou zkušeností IKSP z posledního období, kterou je dobré vyzdvihnout, a na kterou bude navázáno i v následujícím období, je předávání výsledků výzkumné činnosti prostřednictvím účasti pracovníků IKSP v poradních orgánech, radách či komisích Ministerstva spravedlnosti nebo jiných zainteresovaných státních orgánů či institucí. Jde o relativně krátkou a rychlou cestu pro přenos jak relevantních výsledků výzkumné činnosti, tak z nich vyplývajících návrhů na případná opatření, přímo do praxe orgánů státní správy. IKSP má dobrou zpětnou vazbu od

jednotlivých orgánů, výsledky výzkumu jsou příslušnými subjekty vysoce hodnoceny a jsou často základem pro práci jednotlivých orgánů, rad či komisí.

II.1.2. TRANSFORMAČNÍ CÍLE PRO OBDOBÍ DO ROKU 2028

- Dále prohlubovat zapojení zřizovatele a dalších uživatelů výsledků IKSP do procesu výběru tematických okruhů výzkumu.
- Zefektivnit formu předávání výsledků výzkumné činnosti zřizovateli a dalším uživatelům výsledků IKSP.
- Zajistit kontinuální monitoring a analýzu v oblasti trendů kriminality a trestní justice včetně průběžných výstupů.
- Zlepšit prezentaci IKSP a výsledků jeho výzkumné činnosti prostřednictvím webových stránek a sociálních sítí, a tím podpořit transfer výsledků do praxe.
- Zvýšit důraz na šíření výsledků výzkumné činnosti prostřednictvím přednáškové, lektorské a pedagogické činnosti.
- Zintenzivnit spolupráci s médii při šíření výsledků výzkumné činnosti IKSP i obecněji při popularizaci kriminologie a trestní justice a poskytování vědecky podložených informací z této oblasti široké veřejnosti.

II.1.3. INDIKÁTORY ÚSPĚŠNOSTI STRATEGIE

- Počet seminářů a workshopů s bezpečnostní problematikou, založených na výstupech výzkumů, v minimální frekvenci dvou takových akcí ročně;
- Počet zapojení výzkumných pracovníků IKSP do resortních vzdělávacích akcí a cyklů;
- Počet pracovníků, působících v pracovních a poradních orgánech Ministerstva spravedlnosti a dalších zainteresovaných státních orgánů a institucí, s cílem transferu výsledků vědecké činnosti a z nich pramenících doporučení;
- Počet pracovníků, zapojených do výuky relevantních oborů na vysokých školách;
- Počet zapojení pracovníků IKSP do přípravy strategicko-koncepčních dokumentů, programových dokumentů a legislativních a nelegislativních předpisů pro oblast bezpečnosti a trestní justice, a do přípravy evaluačních dokumentů v této oblasti;
- Míra návštěvnosti webových stránek a s tím související citačního index (a společenský dopad) monografií z výzkumů IKSP;
- Počet datových výstupů, které budou v rámci kontinuálního statistického monitoringu kriminality a fungování trestní justice vyvěšeny na webových stránkách IKSP, v analytických, vědeckých i popularizačních materiálech;
- Počet výstupů, poskytovaných IKSP v mediálním prostoru s cílem pozitivní popularizace a zpřístupnění témat trestní justice a prevence kriminality široké veřejnosti.

II.2. STRATEGIE KOMUNIKACE SE ZAJINTERESOVANÝMI STRANAMI

II.2.1. STRATEGICKÉ CÍLE

- Identifikovat aktuální výzkumné potřeby zainteresovaných stran, možnosti spolupráce na řešení výzkumných úkolů s těmito subjekty a vyhledávání dalších potencionálních zainteresovaných stran.
- Efektivně zprostředkovávat a předávat výzkumné poznatky, získané v rámci výzkumné činnosti IKSP, zainteresovaným stranám.
- Prezentovat činnost IKSP včetně šíření výsledků jeho výzkumné činnosti v rámci odborné veřejnosti, a jejich popularizace u laické veřejnosti.

PREZENTACE IKSP

S ohledem na specifické postavení IKSP jako resortní výzkumné organizace jsou způsoby komunikace se zřizovatelem (Ministerstvem spravedlnosti), složkami v rámci jeho resortu a dalšími významnými zainteresovanými stranami (blíže viz „Analýza zainteresovaných stran“) významně ovlivněny povahou těchto vztahů a podrobněji popsány v rámci podkapitoly „Zapojování do výzkumných aktivit.“

Obecně pak úlohu nejvýznamnějšího komunikačního prostředku, který slouží k prezentaci IKSP a který by i do budoucna měl sloužit k naplňování výše uvedených strategických cílů, mají *webové stránky IKSP*. V letech 2024-2028 by již měly být plně funkční nové webové stránky IKSP, které nabídnou řadu nových funkcionalit. Zároveň u nich bude kladen důraz na jejich atraktivitu a srozumitelnost pro uživatele. Kromě standardních odborných monografií, které obsahují hlavní výsledky již ukončených výzkumů, vydávaných v rámci IKSP v ediční řadě STUDIE, které budou volně dostupné na těchto webových stránkách, bude kladen důraz na poskytování základních informací o činnosti IKSP, probíhajících výzkumných úkolech a také na poskytování základních informací o ukončených výzkumech formou stručných přehledů, určených i pro laickou veřejnost.

Dalšími komunikačními nástroji, kde jsou zveřejňovány aktuální informace o IKSP, jeho výzkumných aktivitách a akcích je *Facebook* a dále *tiskové zprávy*, kde jsou také prezentovány základní výsledky ukončených výzkumů. Tyto tiskové zprávy jsou také k dispozici na webových stránkách IKSP.

IKSP v oblasti šíření a popularizace výsledků spolupracuje s tiskovým oddělením Ministerstva spravedlnosti. Informace o IKSP, resp. odkazy na webové stránky IKSP či konkrétní výsledky výzkumů IKSP, zprostředkovávají i další subjekty. Např. na stránkách Vězeňské služby ČR jsou prezentovány výsledky penologického výzkumu IKSP, odkaz je též např. na stránkách Confederation of European Probation. I do budoucna se v tomto směru předpokládá spolupráce s jednotlivými složkami resortu Ministerstva spravedlnosti, což je v současné době ošetřeno prostřednictvím dohod o spolupráci s Vězeňskou službou ČR, Probační a mediační službou a Akademií Vězeňské služby. Důraz bude kladen i na rozvoj spolupráce s dalšími subjekty, které s IKSP spolupracují a které by mohly prezentovat informace o IKSP, resp. odkazy na webové stránky IKSP či konkrétní výsledky výzkumů IKSP.

V případě odborné veřejnosti a akademické sféry, které jsou také významnými zainteresovanými stranami budou využívány dále i další komunikační nástroje. Pozornost bude zaměřena především na prezentaci IKSP a jeho výsledků formou:

- publikací článků a dalších publikačních výsledků v odborných časopisech a publikacích;
- prezentací výsledků formou aktivní účasti výzkumných pracovníků na vnitrostátních i mezinárodních konferencích, workshopech a školeních;
- lektorské a konzultační a další pedagogické činnosti výzkumných pracovníků IKSP, zejména na vysokých školách;

V oblasti popularizace výzkumných poznatků, kde je cílovou skupinou především laická veřejnost, pak bude dalším významným nástrojem rozvoj spolupráce IKSP s médii, a to jak poskytováním informací a konzultacemi s novináři či vystoupeními v médiích. Důraz zde bude kladen na srozumitelnost, objektivitu a nezkraslování informací, které z oblasti kriminální politiky veřejnost dostává.

ZAPOJOVÁNÍ DO VÝZKUMNÝCH AKTIVIT

Hlavními zainteresovanými stranami IKSP jsou zejména zřizovatel IKSP – Ministerstvo spravedlnosti a další instituce v rámci jeho resortu, a dále zejména další ministerstva či meziresortní státní instituce, s nimiž IKSP spolupracuje již dlouhodobě, často na základě dokumentů, které určují trendy v oblasti bezpečnostního výzkumu a v zájmových oblastech. Tyto subjekty jsou zároveň také zpravidla nejvýznamnějšími zadavateli a adresáty výsledků, a současně spolupracujícími subjekty v rámci realizace výzkumu. S těmito subjekty probíhá komunikace a předávání informací dlouhodobě v již v ustálené podobě, a nebyly zde zaznamenány zásadní problémy.

Se zřizovatelem bude i do budoucna probíhat komunikace především prostřednictvím přímého jednání s příslušnými odbory a pracovníky zřizovatele již při projednávání základních výzkumných směrů organizace a dále i konkrétních výzkumných úkolů, které s ním budou předem projednávány, a následně jím schvalovány. Obdobně se bude postupovat i s dalšími výše zmíněnými hlavními zainteresovanými stranami.

Již při projednávání témat výzkumných úkolů i při jejich další specifikaci a přípravě projektů budou zároveň s těmito subjekty diskutovány možnosti a postupy spolupráce při realizaci výzkumu, což by mělo vést k omezení možných rizik, zejména v souvislosti se získáváním podkladů potřebných k jednotlivým výzkumným projektům a bezproblémové spolupráci zaměstnanců jednotlivých subjektů na konkrétních výzkumných úkolech IKSP.

Pokud jde o strategii komunikace, jejímž výsledkem má být efektivní předání poznatků hlavním zainteresovaným stranám, i zde se bude vycházet již z předchozí ověřené a dotčenými subjekty pozitivně hodnocené praxe (blíže Strategie řízení společenského přínosu výzkumné činnosti).

V závislosti na druhu konkrétního výsledku budou proto využívány především následující způsoby, postupy a nástroje:

- výsledky střednědobých výzkumných projektů, zpracované ve formě monografií, budou publikovány v tištěné formě ve vlastní edici IKSP STUDIE, zaslány zainteresovaným stranám a současně v elektronické podobě bez omezení zpřístupněny na webových stránkách IKSP;
- výsledky aplikovaného výzkumu, jako jsou např. metodiky apod. budou předávány přímo zadavateli v souladu s ujednáními v rámci jednotlivých projektů;
- výsledky krátkodobých dílčích studií a analýz zpracovávaných ad hoc na základě zadání zřizovatele, či dalších hlavních zainteresovaných stran, např. na základě úkolů

vyplývajících z usnesení a dalších dokumentů vlády ČR, budou předávány přímo zainteresované straně, která úkol zadala;

- podkladové materiály, zpracovávané na základě zadání zřizovatele a založené na shrnutí a interpretaci výzkumných poznatků k danému relevantnímu tématu, budou předávány přímo zřizovateli;
- výsledky výzkumné činnosti budou dále zainteresovaným stranám zprostředkovávány prostřednictvím účasti pracovníků IKSP v poradních orgánech, radách či komisích Ministerstva spravedlnosti nebo jiných zainteresovaných stran, kdy dochází k rychlému přenosu relevantních výsledků výzkumné činnosti a z nich vyplývajících návrhů na případná opatření, přímo do praxe orgánů státní správy. Naopak IKSP tímto způsobem získává aktuální přehled o výzkumných potřebách zainteresovaných stran;
- výsledky výzkumné činnosti budou zřizovateli zprostředkovávány v rámci vnitroresortního připomínkového řízení při přípravě legislativních návrhů zřizovatele a dalším zainteresovaným stranám v rámci zpracování připomínek k návrhům strategických dokumentů a připomínek a analýz k dalším materiálům zřizovatele či jeho složek;
- výsledky výzkumné činnosti budou dále pracovníkům zainteresovaných stran zprostředkovávány formou lektorské činnosti pracovníků IKSP, zejména např. formou zapojení se v rámci vzdělávacích institucí zřizovatele a jeho složek, jako je např. Justiční akademie či Akademie vězeňské služby ČR;
- poznatky budou rovněž zveřejňovány a diskutovány formou seminářů organizovaných IKSP pro odbornou veřejnost, především k výsledkům střednědobých výzkumných projektů.

Obdobné způsoby komunikace v oblasti aktuálních výzkumných potřeb a možné spolupráce na výzkumu bude IKSP využívat i v případě dalších zainteresovaných stran – výzkumných organizací případně subjektů, působících především v oblasti neziskové sféry, které se zabývají výzkumnými tématy, na které se zaměřuje IKSP. To proto, že s řadou z nich již má IKSP vybudovány dlouhodobé vztahy a komunikace probíhá obdobným osvědčeným způsobem jako s hlavními zainteresovanými stranami, byť při realizaci možných výzkumných námětů navrhovaných těmito zainteresovanými stranami je IKSP limitován svou kapacitou, v souvislosti s prioritní zadáním řešit výzkumné úkoly zřizovatele.

S ohledem na výše zmíněné strategické cíle a možnosti oslovení dalšími potencionálními subjekty, které by měly zájem o zapojení se do výzkumné činnosti IKSP, či naopak oslovení těchto subjektů ze strany IKSP, budou využívány i další, již výše uvedené nástroje komunikace, ale také kontakty výzkumných pracovníků, ke kterým dochází při jejich účasti na různých vědeckých, akademických či dalších odborných akcích.

ZAPOJOVÁNÍ DO DALŠÍCH AKTIVIT

K naplnění cílů spočívajících především v prezentaci IKSP, jeho výsledků, ale také v navazování kontaktů a další spolupráce, případně vyhledávání potencionálních partnerů či budoucích zaměstnanců se zájmem o spolupráci na kriminologickém výzkumu, bude IKSP rozvíjet i nadále i další aktivity, jako je např. organizování stáží pro pracovníky českých i zahraničních výzkumných a vzdělávacích institucí či složek systému trestní justice, a poskytování konzultací studentům se zájmem o kriminologii a trestní politiku.

Další takovou aktivitou je také organizování návštěv či besed o výzkumné činnosti IKSP a jejích aktuálních výzkumných poznatcích pro české i zahraniční subjekty, které působí v oblasti, která je předmětem výzkumného zájmu IKSP. V rámci šíření zahraničních poznatků

o kriminologii a trestní politice pak bude IKSP v rámci ediční řady *Prameny* poskytovat vybrané překlady zahraničních publikací.

Do budoucna se předpokládá i širší zapojení do akcí sloužících k popularizaci vědy, včetně širšího zapojení do aktivit zaměřených např. na mladou generaci, a to nejen z akademického prostředí, jako jsou např. přednášky či besedy na školách nebo zapojování se do akcí zaměřených na popularizaci vědy, jako je např. Noc vědců.

Touto formou bude IKSP zároveň naplňovat principy otevřené vědy (*Open Science, Citizen Science*).

II.2.2. TRANSFORMAČNÍ CÍLE PRO OBDOBÍ DO ROKU 2028

- Zlepšit přenos informací o výzkumných aktivitách IKSP a výsledcích výzkumné činnosti prostřednictvím využití nových, zmodernizovaných, webových stránek a širším využívání sociálních sítí.
- Rozšiřovat okruh subjektů, které se mohou podílet na šíření výsledků výzkumné činnosti IKSP.
- Zaměřit se na šíření a popularizaci výsledků výzkumné činnosti IKSP ve vztahu k odborné ale i laické veřejnosti prostřednictvím webových stránek, sociálních sítí, spoluprací s médii, formou besed ve školách či zapojením se do dalších populárně vědeckých aktivit.

II.2.3. INDIKÁTORY ÚSPĚŠNOSTI STRATEGIE

- Návštěvnost webových stránek a Facebooku IKSP;
- Počet vystoupení výzkumných pracovníků v médiích;
- Počet zapojení pracovníků v pracovních komisích a radách;
- Počet prezentací pracovníků na odborných konferencích, seminářích apod.;
- Počet vydaných tiskových zpráv o činnosti IKSP;
- Počet zorganizovaných seminářů, besed a stáží;
- Počet zapojení do jiných aktivit sloužících k popularizaci výsledků výzkumné činnosti.

II.3. STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VÝZKUMU A VÝVOJE

II.3.1. STRATEGICKÉ CÍLE:

- Spolupracovat s relevantními zahraničními pracovišti.
- Udržovat aktivní členství IKSP v mezinárodních odborných společnostech, institucích a sítích.
- Prostřednictvím výzkumných pracovníků se aktivně účastnit prestižních mezinárodních odborných akcí.
- V rámci kapacit usilovat o zapojení do mezinárodních projektů jako odborný partner za ČR.
- Zajistit dostupnost a šíření výsledků výzkumné činnosti IKSP v anglickém (a příp. dalším světovém) jazyce.

ČLENSTVÍ V MEZINÁRODNÍCH ORGANIZACÍCH A SÍTÍCH

IKSP bude i do budoucna usilovat o internacionalizaci výzkumu a vývoje prostřednictvím členství a spolupráce s organizacemi zabývajícími se zejména kriminologií, trestním právem, viktimologií, prevencí kriminality a kontrolou kriminality.

V současné době je IKSP členem následujících mezinárodních organizací a sítí:

- Mezinárodní kriminologické společnosti (*International Society of Criminology – ISC*), sdružující kriminology a kriminologické instituce po celém světě
- Mezinárodní společnosti pro trestní právo (*Association Internationale de Droit Pénal – AIDP*), což je mezinárodní odborná instituce v oblastech trestní politiky a kodifikace trestního práva, komparativní trestní justice, mezinárodního trestního práva a lidských práv v trestní justici, kde IKSP zároveň plní roli organizačního zázemí České národní skupiny AIDP a jeho zástupce je členem řídicího výboru a tajemníkem národní skupiny
- Mezinárodní viktimologické společnosti (*World Society of Victimology – WSV*), která rozvíjí a podporuje výzkum týkající se obětí trestné činnosti; jedná se o neziskovou nevládní organizaci s poradním statutem při Ekonomické a sociální radě OSN a při Radě Evropy, Českou republiku zastupuje v této organizaci pouze IKSP
- Mezinárodní vědecké a odborné poradní rady Programu OSN pro prevenci kriminality a trestní justici (*International Scientific and Professional Advisory Council of the United Nations Crime Prevention and Criminal Justice Programme – ISPAC*), jejímž cílem je napomáhat efektivnějšímu prosazování programu OSN pro prevenci kriminality a trestní justici prostřednictvím vědeckých institucí a mezinárodních organizací, jejichž činnost zasahuje do této oblasti
- Evropské sítě prevence kriminality (*European Crime Prevention Network – EUCPN*) přispívá k rozvoji různých aspektů prevence kriminality na úrovni EU a podporuje preventivní aktivity na místní a národní úrovni v jednotlivých státech EU, kde IKSP je tzv. kontaktním místem pro výzkum problematiky prevence v ČR

Přičemž se předpokládá členství IKSP v těchto organizacích a sítích i v letech 2024-2028.

IKSP je zároveň prostřednictvím svých výzkumných pracovníků zapojen do činnosti dalších mezinárodních organizací a sítí. Zmínit lze např. pozici národního korespondenta projektu *The European Sourcebook of Crime and Criminal Justice Statistics*, (jde o projekt Rady Evropy podporovaný rovněž ze strany EU, v jehož rámci jsou v několikaletých cyklech vydávány obsáhlé ročenky s daty o kriminalitě a trestní justici v evropských zemích, a to v jednotné struktuře); členství v meziresortní skupině k implementaci mezinárodní klasifikace trestných činů pro statistické účely (*International Classification of Crime for Statistical Purposes – ICCS*, jedná se projekt Úřadu OSN pro drogy a kriminalitu (UNIDC), národním gestorem je Český statistický úřad); členství v mezinárodní síti *Cultures Of Victimology: understanding processes of victimization across Europe* (jejím cílem je zvýšení znalostí a sdílení informací o problematice obětí trestné činnosti a viktimizace v evropských zemích); členství v národní skupině mezinárodního projektu *Restorative Justice: Strategies for Change* (jedná se o společnou platformu Evropského fóra pro restorativní justici (*European Forum for Restorative Justice*) a devíti evropských států, jehož hlavním cílem je podpořit rozvoj restorativní justice na úrovni jednotlivých států, vzájemně sdílet zkušenosti, aktivizovat jednotlivé aktéry na poli trestní justice a vytvářet národní strategii pro široké uplatnění restorativní justice); členství v expertním týmu RESCALED ČR, (jde o evropské hnutí za reformu věznic RESCALED, která sdružuje 9 evropských zemí a jehož cílem je podpora

rozvoje komunitních věznic); zástupce ČR pro UNODC pro skupinu řešící *“Principles for Treatment and Care for People with Drug Use Disorders in Contact with the Criminal Justice System: Alternatives to Conviction or Punishment.”*

Někteří výzkumní pracovníci jsou též členy vědeckých rad či edičních rad mezinárodních či zahraničních časopisů, konkrétně *European Journal of Probation*, *CRIMEN – Časopis za krivične nauke*, *Archives of Criminology/Archiwum Kryminologii*.

IKSP také spolupracuje s Evropskou kriminologickou společností, udržuje partnerské vztahy s dalšími zahraničními výzkumnými a akademickými pracovišti – např. Bratislavskou vysokou školou práva, Policejní akademií SR, Právnickou fakultou Trnavské univerzity a Právnickou fakultou University Komenského v Bratislavě.

IKSP bude i do budoucna podporovat činnost výzkumných pracovníků v těchto organizacích, sítích a platformách a zároveň podporovat zapojení a spolupráci jednotlivých výzkumných pracovníků IKSP v rámci dalších mezinárodních subjektů a institucí.

ZAPOJOVÁNÍ DO AKTIVIT MEZINÁRODNÍCH ORGANIZACÍ A SÍTÍ

Zapojení IKSP do aktivit mezinárodních organizací a sítí se bude i nadále orientovat na spolupráci spočívající jak ve spolupráci na konkrétních výzkumných projektech a jejich vědeckých výstupech, včetně např. společných publikací, tak i ve výměně výzkumných poznatků a zkušeností, v konzultační oblasti a rozvoji možností vzájemných stáží pracovníků IKSP a těchto organizací a sítí, aktivního vystupování na konferencích, které pořádají tyto instituce a recipročně IKSP a také přednáškovou činností pracovníků IKSP v těchto organizacích a naopak organizaci přednášek významných zahraničních výzkumných pracovníků v ČR. Podporovat bude též členství výzkumných pracovníků IKSP v redakčních či edičních radách významných odborných časopisů či orgánech mezinárodních organizací.

I do budoucna IKSP počítá s tím, že se bude aktivně účastnit prostřednictvím účasti svých pracovníků na mezinárodních odborných akcích typu vědeckých kongresů, konferencí, seminářů apod., pořádaných k problematice, jež je předmětem jeho činnosti. Některé z nich se konají v ČR, většina ale v zahraničí. Hlavním cílem takové účasti bude prezentace výsledků výzkumné činnosti IKSP, zvyšování povědomí o české kriminologii, vzhledem k charakteru IKSP též reprezentace resortu justice, získání aktuálních a často dosud nepublikovaných vědeckých poznatků ze zahraničí, a v neposlední řadě navázání a rozvoj kontaktů se zahraničními kolegy z obdobně zaměřených organizací, což by mělo podpořit jak neformální výměnu poznatků a informací pro účely plnění úkolů IKSP, tak i vyhledávání např. potenciálních výzkumných partnerů při plánování dalších výzkumných projektů se zahraničním, resp. mezinárodním prvkem.

IKSP jako resortní výzkumná organizace ani do budoucna nebude přímo zastupovat Ministerstvo spravedlnosti či ČR na jednání unijních či jiných mezinárodních institucí a orgánů, nicméně zpravidla na žádost Ministerstva spravedlnosti či jeho příslušné sekce se bude i v budoucnosti podílet na přípravě podkladů s mezinárodní tematikou.

Vzhledem k předmětu je IKSP oslovováno nejen mezinárodními institucemi, ale i představiteli zahraničních výzkumných organizací, složek trestní justice, orgánů státní správy, akademických pracovišť či nestátních neziskových organizací, kteří jsou na návštěvě ČR, se žádostí o zprostředkování informací o kriminologickém výzkumu, kriminalitě a trestní justici

v ČR. IKSP počítá i zde s tím, že bude i nadále organizovat přednášky, besedy či vystoupení na akcích, pořádaných pro zahraniční účastníky zahraničními výzkumnými organizacemi a dalšími subjekty. V některých případech je tato forma spolupráce formalizována. V současnosti tak má IKSP uzavřeno memorandum/dohodu o spolupráci v této oblasti s Generálním ředitelstvím Sboru vězeňské a justiční stráže SR, Právnickou fakultou Univerzity Komenského v Bratislavě a Odborem prevence kriminality Ministerstva spravedlnosti Korejské republiky.

K rozvoji spolupráce a navazování dalších kontaktů s mezinárodními institucemi a dalšími zahraničními subjekty slouží také aktivity, které mají informovat zahraniční a mezinárodní subjekty, včetně zahraničních výzkumných organizací, o činnosti IKSP a výsledcích její činnosti. Ty budou i do budoucna realizovány především prezentací výzkumné organizace v anglickém jazyce prostřednictvím brožury v tištěné i elektronické podobě, publikováním odborných textů výzkumných pracovníků IKSP v anglickém jazyce (vč. v rámci možností a kapacit v impakt. zahraničních periodikách), poskytování informací o IKSP, řešených úkolech a shrnutí výsledků (Summary) v anglickém jazyce na webových stránkách IKSP, ale také vydáním souhrnné monografie v anglickém jazyce, jejímž obsahem budou výsledky výzkumných úkolů, které byly v IKSP řešeny v letech 2020-2023.

V rámci podpory výše uvedených cílů bude v následujícím období zároveň kladen důraz na podporu a zvyšování schopností výzkumných pracovníků vytvářet a prezentovat výsledky v cizím jazyce.

ZAPOJOVÁNÍ DO MEZINÁRODNÍCH KOMPETITIVNÍCH PROGRAMŮ

V rozsahu, ve kterém to umožní personální a materiální kapacity IKSP, které je primárně výzkumným pracovištěm Ministerstva spravedlnosti a je tedy výrazně limitováno v oblasti výzkumné činnosti především úkoly zadanými zřizovatelem a dalšími hlavními zainteresovanými stranami, se do budoucna též bude orientovat na zapojení do mezinárodních kompetitivních programů. S ohledem na výše uvedené limity se však nepředpokládá, že by IKSP usilovalo o roli hlavního řešitele (mezinárodního koordinátora). Spíše bude usilovat a podporovat spolupráci s dalšími pracovišti v ČR či v zahraničí, se kterými by se případně zapojilo do těchto soutěží v rámci společného projektu, což by zároveň mělo přispět ke zvýšení míry pravděpodobnosti úspěchu takového projektu v rámci mezinárodních kompetitivních programů. Zároveň bude podporovat zapojení jednotlivých výzkumných pracovníků do takových projektů, přičemž v rámci systému řízení kvality výzkumné činnosti IKSP má IKSP nastavena pravidla pro takové zapojení v rámci projektu zahraničních partnerů. Zapojení do těchto projektů bude i do budoucna výrazně pozitivně zohledňováno v rámci pravidelného hodnocení výsledků výzkumných pracovníků.

Se zapojováním do mezinárodních kompetitivních programů souvisí i realizace výzkumných úkolů financovaných z mezinárodních zdrojů. IKSP jako resortní výzkumná organizace usiluje, v rámci svých možností a zejména administrativních kapacit, o vícezdrojové financování, jež přináší úspory jeho rozpočtu, a to včetně získávání grantových prostředků na realizaci konkrétních výzkumných úkolů, pokrývajících výzkumné potřeby resortu či obecně České republiky, pocházející z mezinárodních zdrojů. Nicméně, zde je IKSP jako resortní výzkumné pracoviště výrazně limitován v realizaci podobných projektů, a to zejména s ohledem na související administrativní zatížení. Přesto se IKSP v nedávné době podařilo řešit výzkumný úkol „Pachatelé a oběti domácího a genderově podmíněného násilí“, což je tzv. předem

definovaný projekt, financovaný z programu Norského finančního mechanismu 2014-2021, jehož podoba byla projednána a schválena se zřizovatelem (Ministerstvo spravedlnosti), Ministerstvem financí a norskými donory (PDP7). I v budoucnu bude IKSP, nicméně v návaznosti na dostupné personální a materiální možnosti, usilovat o získání dalších prostředků na výzkumnou činnost ze zahraničních zdrojů.

II.3.2. TRANSFORMAČNÍ CÍLE DO ROKU 2028

- Rozšířit okruh mezinárodních subjektů, se kterými IKSP spolupracuje
- Rozšířit zapojení do odborných akcí a stáží s mezinárodním prvkem
- Posilovat zapojení výzkumných pracovníků IKSP do mezinárodních projektů a institucí a prezentaci výsledků výzkumné činnosti IKSP na mezinárodních konferencích a fórech, dále podporovat zahraniční studijní a pracovní pobyty pracovníků IKSP, a motivovat další pracovníky k rozvoji těchto aktivit.

II.3.3. INDIKÁTORY ÚSPĚŠNOSTI STRATEGIE

- Počet zvaných přednášek zahraničních pracovníků ve VO
- Počet zvaných přednášek pracovníků VO v zahraničí
- Počet stáží/studijních pobytů výzkumných pracovníků ze zahraničí ve VO
- Počet stáží pracovníků VO v zahraničí
- Počet pracovníků zapojených do mezinárodní spolupráce
- Počet výzkumných pracovníků, kteří jsou spoluautory mezinárodních publikací
- Počet pracovníků s příspěvkem na mezinárodní konferenci
- Počet pracovníků VO, kteří byli členem mezinárodní instituce (poradního výboru/rady, expertní/pracovní skupiny/komise apod.).
- Počet pracovníků zapojených v redakčních, vědeckých či edičních radách zahraničních odborných časopisů
- Citovanost vědeckých prací vytvořených v mezinárodní spolupráci
- Počet uskupení na mezinárodní úrovni, do kterých je IKSP zapojena

II.4. STRATEGIE VNITŘNÍHO ROZVOJE KAPACIT VO

II.4.1. STRATEGICKÝ CÍL

Zajistit po celou dobu trvání rozvojového programu kapacity organizace na úrovni, umožňující plnit její misi v požadovaném rozsahu i kvalitě a reagovat přitom na vývoj oboru a výzkumné priority hlavních uživatelů výsledků IKSP.

LIDSKÉ ZDROJE

Počet výzkumných pracovníků je dlouhodobě, vzhledem k charakteru IKSP jako organizační složky státu, pevně stanoven systemizací zřizovatelem. K 31.12. 2022 byla stanovena na 19 míst výzkumných pracovníků, celková systemizace je 24 míst. Tato situace se může v průběhu trvání Rozvojového rámce VO na základě rozhodnutí zřizovatele změnit.

Pozice výzkumných pracovníků jsou v souladu se statutem IKSP obsazeny pracovníky vysokoškolsky vzdělanými v oboru humanitních věd. Vzhledem k tomu, že kriminologie je interdisciplinární věda a v ČR se nestuduje jako samostatný obor, budou i nadále tvořit výzkumný personál IKSP především pracovníci s kvalifikací v oborech právo, sociologie, psychologie, pedagogika.

I nadále platí, že kriminologie se stala přitažlivým oborem a IKSP je v akademickém prostředí dobře etablován. Lze předpokládat, že zájem o práci v naší organizaci bude i nadále značný a trvalý. Omezený počet pracovních pozic v IKSP současně limituje možnosti přijímání pracovníků do trvalého pracovního poměru. Proto i v rámci nového rozvojového programu počítáme využívat dohody o pracovní činnosti (resp. práce) s externími spolupracovníky. Protože je počet pracovníků IKSP limitovaný, řešíme v rámci možností zájem o práci osvědčenou formou stáží vysokoškolských studentů a doktorandů a jednak formou dohod o pracovní činnosti. IKSP plánuje i nadále spolupracovat s relevantními vysokými školami, a to především s právními fakultami a v jejich rámci s katedrami trestního práva či s filozofickými fakultami (katedry sociologie a psychologie). Tato skutečnost se osvědčuje i při spolupráci s pracovníky juniorního věku. V takto nastavené spolupráci budeme pokračovat i v letech 2024-2028. Tito pracovníci následně tvoří zázemí pro budoucí doplnění a obměnu personálního složení IKSP. Pozice výzkumných pracovníků jsou vždy obsazovány výběrovým řízením. I do budoucna se počítá s genderově vyrovnaným složením výzkumného personálu.

I nadále bude aktivně v IKSP podporováno další vzdělávání pracovníků formou doktorandského studia (v období programu se předpokládá ukončení dvou studií na FF UK) i účasti na kvalifikačních kursech (např. k metodám statistického zpracování dat, k používání specifických psychologických testů, jazykových kursech, ke metodám statistického zpracování kvalitativních dat apod.).

Silnou stránkou personálního obsazení IKSP je jeho stabilizace, nízká fluktuace pracovníků a plynulé zapracování mladších pracovníků, kvalifikace a zkušenost výzkumných pracovníků, jejich odborná autorita a orientace v oborech souvisejících s kriminologií a přesahujících jejich původní směr vzdělání. K silným stránkám patří u většiny výzkumných pracovníků i schopnost prezentovat výsledky bádání (i na mezinárodních akcích), případně působit pedagogicky. Cílem bude tento stav udržet a dále rozvíjet.

Při zpracování výzkumných úkolů, resp. při sestavování řešitelského (pracovního) týmu se bude přihlížet výhradně k odbornému zaměření pracovníků, k jejich zkušenosti, k délce praxe a pracovnímu nasazení. Ženy budou působit jako odpovědné řešitelky v novém Střednědobém plánu výzkumných úkolů IKSP (tedy jako vedoucí výzkumného týmu) u 7 výzkumných úkolů, muži u 6 projektů. Výzkumní pracovníci budou i nadále, podle náročnosti řešení úkolů, zařazeni v platové třídě určené pro výzkumné pracovníky (v souladu se zákonem č. 262/2006 Sb., zákoníkem práce a na základě nařízení vlády ČR o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě č. 341/2017 Sb., ve znění nařízení vlády č. 264/2022 Sb., a přílohy č. 1), a bude jim podle náročnosti řešení úkolů a výsledků dosažených v dosavadní odborné kariéře přiznán osobní příplatek a vedoucím pracovníkům příplatek za vedení.

Důležitou roli v systému interního hodnocení budou i nadále každoroční hodnotící setkání (pohovory) zaměstnanců s ředitelem IKSP, kde se hodnotí detailně pracovní činnost jednotlivých zaměstnanců a kde jsou nastaveny nástroje pro jejich další pracovní rozvoj.

Součástí těchto hodnotících pohovorů jsou i témata související například s rozvojovými plány a managementem vzdělávacích potřeb zaměstnanců IKSP.

V IKSP bude věnovaná pozornost i problematice genderové rovnosti. IKSP jako resortní výzkumné pracoviště plní a dodržuje úkoly Priorit a postupů Ministerstva spravedlnosti při prosazování rovných příležitostí pro ženy a muže a Koncepti rovnosti žen a mužů v resortu MSp. IKSP každoročně pro zřizovatele podává zprávu k vyhodnocení plnění Strategie rovnosti žen a mužů na léta 2021-2030. Vzhledem k postavení IKSP jako resortního výzkumného pracoviště bude i nadále platit, že rozmanité pracovní týmy (složené z žen i mužů) dokáží zohlednit více perspektiv a zvyšují pochopení úkolů a schopnost je řešit.

IKSP se zaměří i na rozvoj pracovních podmínek, které podporují možnosti sladování osobního a pracovního života. V IKSP se opatření osvědčují a přispívají ke sladování pracovního a rodinného života. V IKSP jsou běžné flexibilní formy práce a rozvržení pracovní doby i na vedoucích pozicích tak, aby bylo snazší pro osoby ve vedení efektivně sladovat pracovní, soukromý a rodinný život. Mezi již zavedené, do budoucna nadále podporované a zaměstnanci kladně vnímané způsoby se řadí pružné rozvržení pracovní doby, zkrácené pracovní úvazky, dlouhodobé neplacené pracovní volno, indispoziční volno s náhradou platu, a to nejvýše v rozsahu 5 pracovních dnů v kalendářním roce, neplacené pracovní volno pro zaměstnance pečujícího o dítě do 15 let věku v době školních prázdnin, pokud má již vyčerpanou dovolenou či home office.

INFRASTRUKTURA

Vzhledem k charakteru výzkumné činnosti IKSP (výzkum v oblasti společenských věd) bude výzkumná infrastruktura IKSP i nadále relativně jednoduchá a méně nákladná. Do infrastruktury IKSP patří standardní kancelářské vybavení, kancelářská a komunikační technika. Určitým základem bude i nadále výpočetní technika s náležitým softwarovým vybavením, potřebným k realizaci tohoto typu výzkumu (speciální programy pro pokročilou statistickou analýzu, programy pro kvalitativní analýzu dat, aplikace pro realizaci online dotazníkových šetření, databáze právních předpisů a souvisejících informací, psychodiagnostické testy apod.). Spektrum přístrojového a technologického zázemí organizace odpovídá potřebám výzkumné činnosti. I v následujícím období se počítá zejména se standardní obměnou běžné kancelářské techniky.

Významnou položku materiálového vybavení IKSP tvoří placené přístupy do světových elektronických databází odborné literatury, jakož i další odborná literatura, pořizovaná do příruční knihovny IKSP. Uvedené vybavení počítáme pořizovat prostřednictvím institucionálních prostředků.

FINANCOVÁNÍ

Zřizovatelem IKSP je Ministerstvo spravedlnosti. IKSP je organizační složkou státu a je napojen na státní rozpočet zejména prostřednictvím rozpočtové kapitoly 336 Ministerstva spravedlnosti. Majetek, s nímž IKSP hospodáří, je ve vlastnictví státu. IKSP jako resortní výzkumná organizace zřízená Ministerstvem spravedlnosti ČR bude tedy i nadále napojena na rozpočtovou kapitolu zřizovatele a prostředky od něj budou tvořit převážnou část rozpočtu IKSP. Nicméně jako výzkumná organizace a s ohledem na hospodárné zajišťování plnění

svých úkolů bude IKSP usilovat dlouhodobě o vícezdrojové financování. Na základě hodnocení výsledků své výzkumné činnosti je příjemcem institucionální podpory na rozvojový rámec výzkumné organizace (poskytovatelem je Ministerstvo vnitra ČR), která tvoří významnou část rozpočtu IKSP. Zároveň IKSP v rámci svých kapacit plánuje pravidelně usilovat o získání účelové podpory na řešení konkrétních výzkumných úkolů. V období let 2024-2028 je to plánováno minimálně u dvou až tří projektů, a to snahou o získání podpory od Ministerstva vnitra v rámci programu Bezpečnostního výzkumu či v rámci projektů podporovaných Technologickou agenturou ČR.

I nadále bude platit, že pro rozvoj IKSP je přínos institucionální podpory velmi významný a strategie využití institucionální podpory bude vycházet z DKRVO. Podpora by měla být využita na stabilizaci a další zkvalitňování výzkumného týmu pracovníků IKSP, jak pokud jde o zajištění generační obměny a toho, aby za odcházející výzkumné pracovníky bylo možné motivovat k výzkumné práci mladší perspektivní pracovníky (při respektování nařízení vlády 564/2006 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě), tak k zabezpečení odborného růstu pracovníků. Důraz bude kladen i na využití institucionální podpory k zajištění širší spolupráce s externími odborníky.

Je plánováno institucionální podporu dále využít k zajištění finančně náročných výzkumných projektů vyžadujících rozsáhlejší terénní šetření (IKSP nemůže udržovat vlastní tazatelskou síť, proto je třeba terénní fáze rozsáhlých výzkumů řešit prostřednictvím renomovaných tazatelských agentur), ke zkvalitnění a rozšíření vlastní publikační činnosti a zpřístupnění výzkumných výsledků širšímu okruhu uživatelů, k pořádání odborných seminářů k ukončeným výzkumným projektům.

Předpokládá se i nadále využívat přidělené institucionální prostředky k udržování technického vybavení IKSP nezbytnou výpočetní technikou a softwarem na úrovni odpovídající potřebám výzkumu a zpracování výsledků.

Bez podpory by výše uvedené nebylo realizováno v potřebném rozsahu. Každoročně bude vedením IKSP vyhodnocováno využití institucionální podpory na DKRVO a tato činnost se promítne v pravidelné zprávě pro MV o využití institucionální podpory a při návrhu využití podpory v následném roce.

Je ovšem potřeba opakovaně upozornit na přetrvávající problém po celou dobu předchozího DKRVO, a to že podpora není reálně čerpána IKSP v příslušném roce od začátku roku (fakticky od 5. či 6. měsíce), což působí komplikace zejména při spolupráci s externími spolupracovníky. Důvodem je systém státní pokladny, který celkový proces zpomaluje a dále rozpočtová pravidla, která IKSP jako organizační složka státu a resortní organizace resortu Ministerstva spravedlnosti musí respektovat.

II.4.2. TRANSFORMAČNÍ CÍLE DO ROKU 2028

LIDSKÉ ZDROJE

- Udržet a doplňovat síť externě spolupracujících odborníků (DPP/DPČ), zapojených do výzkumné činnosti IKSP
- Zvyšovat odborné kapacity IKSP prostřednictvím podpory prohlubování a zvyšování kvalifikace všech pracovníků, v případě výzkumných pracovníků včetně umožňování odborných stáží na relevantních pracovištích či účasti na odborných akcích v ČR i v zahraničí
- Systematicky monitorovat indikátory zachovávání rovnosti žen a mužů ve vnitřním fungování IKSP a aktivně řešit případně zjištěné nedostatky v této oblasti
- Rozvíjet a formalizovat podmínky výkonu práce mimo sídlo IKSP (home office), čerpání zdravotního volna (sick days), sjednání kratší pracovní doby (zkrácený úvazek), pružného rozvržení pracovní doby, a dalších nástrojů sladování pracovního a rodinného života

INFRASTRUKTURA

- Pravidelně obnovovat a inovovat vybavení v oblasti informačních a komunikačních technologií, aby jeho stav odpovídal potřebám IKSP pro plnění jeho mise.
- Rozšiřovat odborné zázemí IKSP v podobě přístupu k domácí i zahraniční odborné literatuře (vč. elektronických databází) a k relevantním informačním systémům

FINANCOVÁNÍ

- Navzdory úsporám ve veřejných rozpočtech usilovat o zachování objemu prostředků zřizovatele do běžného rozpočtu IKSP na úrovni, umožňující plnění jeho úkolů ve stávajícím rozsahu
- Usilovat o získávání prostředků na podporu dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace na základě hodnocení výsledků výzkumné činnosti IKSP
- Získávat v době trvání Rozvojového programu prostředky účelové podpory na řešení jednotlivých výzkumných úkolů.

II.4.3. INDIKÁTORY ÚSPĚŠNOSTI STRATEGIE

LIDSKÉ ZDROJE

- Počet a struktura výzkumných pracovníků na DPP/DPČ
- Počet vzdělávacích kursů a jiných vzdělávacích aktivit, absolvovaných pracovníky
- Počet odborných akcí, navštívených pracovníky
- Existence mechanismu systematického monitoringu indikátorů zachovávání rovnosti žen a mužů a postupu řešení zjištěných nedostatků
- Zpracovávání vyžádaných ročních zpráv o rovnosti žen a mužů
- Úprava podmínek výkonu práce mimo sídlo IKSP (home office), čerpání zdravotního volna (sick days), sjednání kratší pracovní doby (zkrácený úvazek), pružného rozvržení pracovní doby, a dalších nástrojů sladování pracovního a rodinného života, do vnitřních předpisů IKSP, příp. do kolektivní smlouvy

INFRASTRUKTURA

- Stav vybavení v oblasti informačních a komunikačních technologií
- Počet přístupných elektronických databází odborné literatury
- Počet pořízených kusů odborné literatury
- Počet přístupných informačních systémů v oblasti kriminality a trestní justice

FINANCOVÁNÍ

- Stav a vývoj přidělených prostředků v rozpočtu IKSP od zřizovatele
- Stav a vývoj přidělených prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
- Počet žádostí o účelovou podporu na řešení jednotlivých výzkumných úkolů / počet výzkumných úkolů, na které byla přidělena účelová podpora / výše získaných prostředků účelové podpory

III. VÝZKUMNÝ PROGRAM ORGANIZACE

III.1. ŘÍZENÍ VÝZKUMNÉHO PROGRAMU

Hlavním posláním Institutu, jakožto resortní výzkumnou organizací, je přispívat výzkumnou, analytickou a další odbornou činností k tvorbě kvalitní trestněprávní a související legislativy, a k formulování trestní a bezpečnostní politiky, založené na vědeckých poznatcích. Vzhledem k tomu je podstatou jeho odborné činnosti společenskovo vědní výzkum, který má převážně charakter výzkumu aplikovaného, nicméně s ohledem na jeho dosud prakticky výlučné postavení v oblasti systematického dlouhodobého kriminologického výzkumu přirozeně nepostrádá prvky výzkumu základního, resp. orientovaného.

Pokud jde o mechanismy tvorby, resp. změny výzkumného programu, tak lze uvést, že v souladu se statutem IKSP (s ustanovením §9) je výzkumná činnost Institutu realizována na základě konsekutivních střednědobých plánů (dále též „STDP“ či „Střednědobý plán“), *„které vycházejí zejména z resortních koncepcí či meziresortních koncepčních dokumentů týkajících se předmětu činnosti Institutu a z podnětů od hlavních uživatelů výzkumných poznatků“*.

V IKSP je uplatňován systém řízení rizik plnění výzkumného programu, resp. celého DKRVO. Obligatorní součástí všech projektů výzkumných úkolů je řízení rizik. Vyhodnocování možných rizik a adekvátní reakce na ně probíhá na poradách odpovědných řešitelů ve vztahu k realizaci výzkumných projektů, pokud se objevuje jakékoli ohrožení postupu řešení dle projektu; vyhodnocování obecnějších rizik probíhá na poradách vedení IKSP. Zavedený systém vnitřního vyhodnocování plnění výzkumného programu a řízení kvality tak v podstatě odpovídá schématu řízení výzkumu; počínaje tvorbou a oponenturou výzkumných projektů a soustavnou kontrolou realizace projektů na poradách odpovědných řešitelů a následně na poradách vedení IKSP.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem vycházejí následující údaje o výzkumném programu z předpokladu, že návrh nového STDP bude zřizovatelem v základních bodech schválen.

Doba trvání aktuálně připravovaného STDP odpovídá předpokládané době trvání nového Rozvojového rámce Institutu na léta 2024–2028, který po projednání se zřizovatelem schvaluje Ministerstvo vnitra ČR jako garant bezpečnostního výzkumu v České republice. Zároveň doba trvání STDP reflektuje doporučení evaluačního panelu Ministerstva vnitra ČR pro hodnocení výzkumných organizací v oblasti bezpečnostního výzkumu, resp. Rady vlády pro výzkum, vývoj a inovace, aby byl zachován fungující systém střednědobého úkolového plánování činnosti IKSP.

VÝZKUMNÉ SMĚRY

Aby byl kriminologický výzkum využitelný, užitečný a aby plnil svou úlohu ve vztahu k trestní politice a trestní justici, musí být systematicky zaměřen na témata, která se z hlediska situace v oblasti kriminality, její kontroly a prevence, jeví jako aktuálně či potenciálně nejvýznamnější.

Dlouhodobá strategie IKSP navrhování a zapojování se do výzkumných projektů vychází z trvalého sledování vývojových trendů kriminality, sociálně patologických jevů a trendů trestní a bezpečnostní politiky. Na základě analýzy těchto trendů jsou pak koncipovány návrhy hlavních směrů výzkumu.

Hlavní směry výzkumu jsou upřesňovány nejen prostřednictvím konzultací s hlavními uživateli výzkumných výsledků, ale i s mimorezortními organizacemi a institucemi, působícími v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, včetně neziskového sektoru. Po vymezení výzkumných potřeb těchto uživatelů a stanovení priorit, jsou pak formulovány konkrétní výzkumné úkoly (viz dále). Po jejich projednání ve Vědecké radě IKSP jsou pak předloženy vedení Ministerstva spravedlnosti ČR a po schválení rozpracovány do konkrétních výzkumných projektů.

Jak je z výše uvedeného patrné, dlouhodobou strategií IKSP je tedy na základě analýzy vývojových trendů navrhovat zaměření výzkumu od obecných směrů přes postupné zpřesňování v rámci jednání s uživateli až na úroveň konkrétních výzkumných projektů.

III.1.1. ZAMĚŘENÍ VÝZKUMNÝCH SMĚRŮ DO ROKU 2028

Po projednání výzkumných požadavků, které vzešly ze strany našich hlavních uživatelů, našich výzkumných partnerů, zřizovatele a Vědecké rady IKSP, i s ohledem na obecněji definované výzkumné směry naší organizace, bylo pro období platnosti tohoto Rozvojového rámce na období 2024 až 2028 zvoleno následujících pět oblastí (zaměření).

1) Možnosti snižování
kriminální recidivy a
vězeňské populace

2) Vyhodnocování
účinnosti intervencí
v oblasti trestní justice

3) Viktimologický
výzkum

4) Kontinuální
monitoring a analýza
vývoje kriminality a
sankční politiky

5) Vnímání trestní
politiky, kriminality a její
prevence

Těchto pět tematických okruhů představuje základní oblasti výzkumného zájmu IKSP na uvedené období 2024–2028, v jejichž rámci budou realizovány jednotlivé výzkumné úkoly, vyjmenované dále v textu.

Oblasti zájmu korespondují jak s potřebami zřizovatele a hlavních uživatelů výsledků výzkumné činnosti Institutu, tak s aktuálními trendy, resp. výzkumnými potřebami z praxe i z akademické sféry. Zároveň naplňují požadavek na dlouhodobý plán a směřování výzkumné činnosti Institutu, který je tak zároveň dostatečně vyhraněný z hlediska zaměření resortní výzkumné organizace na oborově významná témata (např. okruh 3 a 4 níže).

Zaměření výzkumné činnosti IKSP tak bude směřovat do těchto oblastí:

Ad 1) Možnosti snižování kriminální recidivy a vězeňské populace

Potřeba zaměřit výzkumnou pozornost na otázky a problematiku související s možnostmi snižování kriminální recidivy byla obsažena v požadavcích všech poptávaných uživatelů. Důvodem je mj. skutečnost, že Česká republika čelí dlouhodobě problémům spojeným s vysokou mírou kriminální recidivy v tedy i vysokým počtem odsouzených, kteří vykonávají trest odnětí svobody. Index vězněných osob v přepočtu na počet obyvatel je výrazně nad průměrem zemí EU. Řešení této situace, které by se mělo následně promítnout také do snížení celkové kriminality, bude vyžadovat řadu systémových opatření a změn. Přičemž jejich příprava a rozvoj se neobejde bez vědecky ověřených poznatků o tom, jaké individuální i společenské faktory sehrávají v životě pachatelů klíčovou roli z hlediska zahájení, pokračování i ukončení kriminální kariéry. Zároveň je třeba zkoumat i možnost budoucího většího využití nových přístupů k řešení trestné činnosti, jako jsou intervence s prvky restorativní justice.

Ad 2) Vyhodnocování účinnosti intervencí v oblasti trestní justice

Jedním ze stěžejních principů moderní a racionálně pojaté trestní politiky jedenadvacátého století je důraz na uplatňování pouze takových trestů, opatření či nápravných programů, které mají prokazatelný účinek na omezování kriminality. Výzkumy zaměřené na efektivitu aktuálně uplatňovaných intervencí poskytují v tomto směru ničím nenahraditelnou zpětnou vazbu, a to jak pro instituce odpovědné za formování a rozvoj trestní politiky, tak pro samotné orgány činné v trestním řízení, stejně jako další organizace, které se na systému zacházení s pachateli a oběťmi trestných činů podílejí.

Ad 3) Viktimologický výzkum

Třetí oblastí budou výzkumy obětí, které jsou tradičně považovány za nejspolehlivější způsob, jak proniknout do oblasti latentní kriminality a získat ucelenější obraz o reálném zasažení populace trestnou činností. Údaje, které o kriminalitě a jejím rozsahu, struktuře a vývoji poskytují oficiální statistiky, jsou totiž výrazně zkresleny řadou různorodých faktorů. Viktimologické výzkumy navíc věnují soustavně pozornost i tak významným tématům, jako jsou potřeby obětí, fungování systému jejich podpory nebo možnosti uplatňování principů restorativní justice při řešení následků kriminálních skutků.

Ad 4) Kontinuální monitoring a analýza vývoje kriminality a sankční politiky

Cenné a potřebné informace o kriminalitě a opatřeních přijímaných na její kontrolu je možno získat z řady zdrojů. Mají-li ale sloužit jako spolehlivý podklad pro trestní politiku, jejich souhrnná analýza vyžaduje náležitě kritický přístup, včetně zohlednění všech aspektů souvisejících se způsobem i účelem sběru těchto dat a jejich reálnou vypovídací hodnotou. Na základě kontinuálního sledování vývoje trestné činnosti a ukládaných sankcí je navíc možné určit, na jaké dílčí problémy či specifické podoby trestné činnosti by se měl kriminologický výzkum i celá společnost obzvlášť zaměřit.

Ad 5) Vnímání trestní politiky, kriminality a její prevence

Pro systém trestní justice a jeho celkovou efektivitu je nezbytné, aby se s jeho základními principy ztotožnili nejen ti, kdo jsou za jeho fungování bezprostředně odpovědní, ale také široká veřejnost. Je proto důležité zabývat se názory a postoji k různým typům sankcí, programů či jiných opatření na snižování kriminality, a to spolu se zájmem o to, jak o dané problematice informují média. Právě z nich totiž většina občanů své představy o kriminalitě a trestní politice čerpá.

III.1.2. AKTIVITY (PROJEKTY)

Z výzkumných směrů IKSP, a tedy i z uvedených oblastí výzkumného zájmu, budou vycházet v nadcházejícím období 2024 až 2028 níže uvedené výzkumné projekty.

- STDP2428.1: Možnosti a limity probace v procesu ukončování kriminální kariéry
- STDP2428.2: Peněžitý trest v systému trestních sankcí
- STDP2428.3: Probační a resocializační programy a jejich účinnost
- STDP2428.4: Přístup trestní justice k nebezpečným pachatelům s duševní poruchou
- STDP2428.5: Specifické aspekty výkonu trestu odnětí svobody u trvale pracovně nezařaditelných odsouzených
- STDP2428.6: Výzkum obětí trestné činnosti (VIKTI III)
- STDP2428.7: Kriminalita a viktimizace v sociálně vyloučených lokalitách České republiky
- STDP2428.8: Trendy kriminality a sankční politiky
- STDP2428.9: Aktuální formy kyberkriminality a její oběti
- STDP2428.10: Současná podoba prevence kriminality v ČR
- STDP2428.11: Tresty a trestání v perspektivě veřejnosti a médií
- STDP2428.12: Přínosy a rizika práce ve vězeňství
- STDP2428.13: Restorativní setkání obětí a pachatelů závažné kriminality v prostředí výkonu trestu odnětí svobody

Prostřednictvím těchto výzkumů, které představují krátkodobé až střednědobé výzkumné aktivity a které budou řešeny v rámci Střednědobého plánu výzkumné činnosti IKSP, budou zkoumány, sledovány a řešeny stanovené výzkumné směry, což je v souladu s obecným zaměřením a činností resortní výzkumné organizace.

III.1.2.1 PŘÍNOSY

Jednotlivé výzkumné úkoly budou v rámci svého designu, řešení a plánovaných výsledků především naplňovat výše stanovené tematické oblasti výzkumného zájmu IKSP tak, jak je schematicky znázorněno v následující tabulce.

	Tematické oblasti výzkumného zájmu:				
	Možnosti snižování kriminální recidivy a vězeňské populace	Vyhodnocování účinnosti intervencí v oblasti trestní justice	Viktimologický výzkum	Kontinuální monitoring a analýza vývoje kriminality a sankční politiky	Vnímání trestní politiky, kriminality a její prevence
Aktivity/výzkumné úkoly:					
1. Možnosti a limity probace v procesu ukončování kriminální kariéry					
2. Peněžitý trest v systému trestních sankcí					
3. Probační a resocializační programy a jejich účinnost					
4. Přístup trestní justice k nebezpečným pachatelům s duševní poruchou					
5. Specifické aspekty výkonu trestu odnětí svobody u trvale pracovně nezařaditelných odsouzených					
6. Výzkum obětí trestné činnosti (VIKTI III)					
7. Kriminalita a viktimizace v sociálně vyloučených lokalitách České republiky					
8. Trendy kriminality a sankční politiky					
9. Aktuální formy kyberkriminality a její oběti					
10. Současná podoba prevence kriminality v ČR					
11. Tresty a trestání v perspektivě veřejnosti a médií					
12. Přínosy a rizika práce ve vězeňství					
13. Restorativní setkání obětí a pachatelů závažné kriminality v prostředí výkonu trestu odnětí svobody					

Mezi konkrétní přínosy pro praxi, které lze v rámci jednotlivých plánovaných výzkumných aktivit zmínit, patří např.:

- poznatky z prospektivně pojatých polostrukturovaných rozhovorů s klienty PMS by měly vést k formulování doporučení pro činnost probačních úředníků v oblasti práce s pachateli (*výzkum Možnosti a limity probace v procesu ukončování kriminální kariéry*)
- získané poznatky přispějí k zefektivnění ukládání a výkonu peněžitého trestu, včetně snížení rizika jeho přeměny na nepodmíněný trest odnětí svobody (*výzkum Peněžitý trest v systému trestních sankcí*)
- vzhledem k tomu, že zvláštní pozornost bude věnována efektivitě programů, zhodnocení, nakolik jejich zaměření a způsob realizace odpovídají reálné životní situaci pachatelů, ... výsledky nabídnou doporučení a inovace k rozvoji programů v ČR, a to i ve smyslu jejich vyšší účinnosti (*výzkum Probační a resocializační programy a jejich účinnost*)
- výsledky by měly přispět mj. ke snížení zátěže vězeňské služby a zvýšení účinnosti opatření trestní justice vůči skupině nebezpečných pachatelů s duševní poruchou v systému trestní justice (*výzkum Přístup trestní justice k nebezpečným pachatelům s duševní poruchou*)

- výsledky by měly vést mj. k větší meziresortní spolupráci a k lepšímu začlenění odsouzených trvale pracovně nezařaditelných do společnosti po propuštění; poznatky mohou pomoci vytvořit metodiku odborné práce včetně obsahu vzdělávacích kurzů pro zaměstnance věznic (*výzkum Specifické aspekty výkonu trestu odnětí svobody u trvale pracovně nezařaditelných odsouzených*)
- výzkumy obětí jsou považovány za nejspolehlivější způsob, jak proniknout do oblasti latentní kriminality a získat ucelenější obraz o reálném zasažení populace trestnou činností; IKSP má zde unikátní pozici, s více než 30letou zkušeností s rolí realizátora a národního garanta tohoto typu výzkumného šetření (*výzkum Výzkum obětí trestné činnosti (VIKT I III)*)
- vstupy budou sloužit k tvorbě empirických důkazů jako podkladu pro strategie sociálního začleňování a prevence kriminality (*výzkum Kriminalita a viktimizace v sociálně vyloučených lokalitách České republiky*)
- kontinuální sledování vývoje trestné činnosti a ukládaných sankcí, kde jsou data čerpána jak z existujících databází, tak vlastním výzkumem a sekundární analýzou dalších pramenů, vytváří poznatkovou základu pro formulaci a úpravu trestní a sankční politiky, a je základním pramenem empirických poznatků pro praxi složek systému trestní justice (*výzkum Trendy kriminality a sankční politiky*)
- získané poznatky poskytnou konkrétnější obrázek tohoto vysoce latentního jednání v českém prostředí, čímž umožní vhodněji zaměřit prevenci i řešení virtuálního násilí (*výzkum Aktuální formy kyberkriminality a její oběti*)
- poznatky z výzkumu by se měly odrazit např. v plánování celostátních projektů sociální i situační prevence a v budoucí podpoře progresivních směrů lokálních aktivit (*výzkum Současná podoba prevence kriminality v ČR*)
- poznatky získané z projektu mohou být využity tiskovými odděleními institucí z resortu justice, správci sociálních sítí daných organizací a podobně; navíc výstupy také interpretačně doplní výzkumná zjištění dalších výzkumů řešených v IKSP (*výzkum Tresty a trestání v perspektivě veřejnosti a médií*)
- výzkum přinese deskripci přínosů a rizik práce ve vězeňství, získané poznatky tak bude možno využít v oblasti stabilizace a rozvoje kvalitní personální základny, ale též k zvýšení prestiže práce ve vězeňství (*výzkum Přínosy a rizika práce ve vězeňství*)
- výzkum zhodnotí pilotní projekt a stávající praxi v oblasti provádění mediace mezi obětí a pachatelem v prostředí českých věznic, čímž přispěje k dalšímu rozvoji restorativních programů v ČR (*výzkum Restorativní setkání obětí a pachatelů závažné kriminality v prostředí výkonu trestu odnětí svobody*)

Pro IKSP řešení některých z výše uvedených výzkumných projektů přímo vyplývá ze strategických a koncepčních dokumentů ČR, jako jsou Strategie prevence kriminality v ČR na léta 2022-2027, Strategie rovnosti žen a mužů 2021-2030, atd.

III.1.3. HARMONOGRAM REALIZACE AKTIVIT

Řešení uvedených výzkumů pokrývá období trvání Rozvojového rámce na léta 2024–2028. Jednotlivé úkoly budou řešeny po dobu dvou až pěti let, přehled viz v tabulce níže.

	2024	2025	2026	2027	2028
STDP2428.8: Trendy kriminality a sankční politiky					
STDP2428.10: Současná podoba prevence kriminality v ČR					
STDP2428.4: Přístup trestní justice k nebezpečným pachatelům s duševní poruchou					
STDP2428.13: Restorativní setkání obětí a pachatelů závažné kriminality v prostředí výkonu trestu odnětí svobody					
STDP2428.1: Možnosti a limity probace v procesu ukončování kriminální kariéry					
STDP2428.6: Výzkum obětí trestné činnosti (VIKTI III)					
STDP2428.2: Peněžitý trest v systému trestních sankcí					
STDP2428.5: Specifické aspekty výkonu trestu odnětí svobody u trvale pracovně nezařaditelných odsouzených					
STDP2428.7: Kriminalita a viktimizace v sociálně vyloučených lokalitách České republiky					
STDP2428.9: Aktuální formy kyberkriminality a její oběti					
STDP2428.12: Přínosy a rizika práce ve vězeňství					
STDP2428.11: Tresty a trestání v perspektivě veřejnosti a médií					
STDP2428.3: Probační a resocializační programy a jejich účinnost					

III.2. VYHODNOCOVÁNÍ ÚSPĚŠNOSTI VÝZKUMNÉHO PROGRAMU A RELEVANCE VÝZKUMNÝCH SMĚRŮ/JEDNOTLIVÝCH ZAMĚŘENÍ

Hodnotící fáze je standardní součástí systému řízení kvality výzkumné činnosti IKSP. Základem pro úspěšné plnění výzkumného programu je pečlivá **příprava** Střednědobého plánu výzkumné činnosti podle osvědčeného **mechanismu plánování výzkumných úkolů v IKSP**.

Na počátku přípravy každého Střednědobého plánu výzkumné činnosti jsou výzkumné potřeby v oblasti trestní a bezpečnostní politiky konzultovány s klíčovými uživateli výsledků a partnery – zřizovatelem (MŠP), s resortními složkami, ale i s relevantními složkami z jiných resortů či institucemi nadresortními. Z navržených potřeb jsou následně v závislosti na kapacitách IKSP a jeho zaměření vybrány a specifikovány konkrétní výzkumné úkoly pro následující období. Ředitel IKSP po konzultaci s vedoucím výzkumné skupiny a ostatními členy vedení IKSP určí odpovědné řešitele (vedoucí výzkumných týmů) pro jednotlivé výzkumné úkoly. Odpovědní řešitelé zpracují základní anotace (věcné záměry) výzkumných úkolů a v závislosti na zaměření výzkumů a kapacitách IKSP navrhnou složení svých výzkumných týmů včetně externích spolupracovníků. Zaměření plánovaných výzkumných úkolů je, konzultováno s partnery/uživateli výsledků IKSP kteří dané výzkumné téma navrhli a/nebo se předpokládá jejich součinnost při plnění úkolů. Výsledek tohoto procesu je zpracován do návrhu Střednědobého plánu na následující výzkumné období. Celý tento proces je konzultován s

Vědeckou radou IKSP, která mj. dohlíží na aplikační potenciál zvažovaných výzkumných úkolů. Střednědobý plán výzkumné činnosti IKSP pak vždy schvaluje zřizovatel.

SYSTÉM HODNOCENÍ KVALITY VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

a) Vnitřní systém hodnocení kvality výzkumné činnosti

Systém řízení kvality je v IKSP formalizován do několika kroků a je integrální součástí systému řízení výzkumné činnosti.

- Jednotlivé návrhy výzkumných projektů jsou projednány v Oponentní radě IKSP² a pracovním týmům jsou následně předána doporučení k jejich úpravě. Stejně tak Oponentní rada posuzuje i návrhy výzkumných nástrojů, které mají být v konkrétním výzkumu použity a má na starosti dodržování etických principů a zásad vědecko-výzkumné práce při plnění výzkumných úkolů Institutu. Oponentní rada IKSP je z pohledu vnitřního řízení výzkumné činnosti důležitým orgánem IKSP.
- O postupu řešení výzkumných projektů pravidelně informuje odpovědný řešitel (vedoucí pracovního týmu) na poradě odpovědných řešitelů pod vedením vedoucího výzkumné skupiny.
- Plnění výzkumného plánu a výsledků výzkumných projektů je hodnoceno několikastupňově. První stupeň tvoří odborné oponentury výsledků (odborných publikací) z výzkumných projektů, které jsou hodnoceny vždy jedním interním oponentem a dvěma nezávislými externími odbornými oponenty. Další stupeň představují pravidelná každoroční hodnocení činnosti IKSP, která jsou formou zpráv předávána k hodnocení zřizovateli IKSP. Tyto zprávy jsou vždy ještě projednány Vědeckou radou IKSP.
- Splnění výzkumného úkolu dokládá výzkumný tým předložením Závěrečné zprávy z výzkumu podle závazné struktury (základní údaje o výzkumu, popis realizace výzkumu, shrnutí výsledků výzkumu, závěry a doporučení, naplnění cílů výzkumu). Závěrečnou zprávu z výzkumu pak ještě projedná Oponentní rada IKSP.
- Na konci příslušného střednědobého období projedná zprávu o plnění výzkumných úkolů z daného Střednědobého plánu Vědecká rada IKSP³, a následně je tato zpráva postoupena zřizovateli.

b) Vnější systém hodnocení kvality výzkumné činnosti

Vnější hodnocení kvality odborné činnosti IKSP probíhá také v několika rovinách (viz níže), což bude zachováno i pro následující období. Zpětná vazba získaná tímto způsobem přináší důležitou reflexi nejen pro úspěšnost či relevanci zvolených výzkumných směrů, ale i pro možnost zkvalitnění práce pro další fáze rozvoje organizace. Tuto víceúrovňovnost považujeme za nezbytnou a přínosnou.

² Oponentní rada je vnitřním orgánem IKSP, jehož úkolem je dohlížet na odbornou úroveň výzkumné činnosti Institutu, náležitě používání aktuálních a osvědčených vědeckých postupů, metod a technik. Svou činností se podílí na řízení kvality, řízení rizik a projektovém řízení v rámci odborné činnosti IKSP.

³ Hlavním úkolem Vědecké rady IKSP jako poradního sboru ředitele IKSP je projednávat zásadní otázky činnosti a vědeckého rozvoje Institutu včetně střednědobých plánů výzkumné činnosti, a vyjadřovat se k odborným poznatkům vzešlým z činnosti Institutu a k doporučením IKSP pro praxi. Vědecká rada dále plní funkci vědecké redakce pro účely ediční činnosti.

- Z vnějšího pohledu řádné plnění úkolů ze Střednědobých plánů výzkumné činnosti IKSP, jakož i dalších úkolů, vyplývajících z postavení resortního výzkumného pracoviště, kontroluje a hodnotí zřizovatel IKSP, tedy Ministerstvo spravedlnosti. Každoroční Zprávy o činnosti IKSP jsou předávány k hodnocení zřizovateli (tyto zprávy jsou vždy ještě projednány Vědeckou radou IKSP).
- Celková vědecká úroveň výsledků výzkumné činnosti IKSP podléhá kontinuálnímu hodnocení ze strany Rady vlády pro výzkum, vývoj a inovace, v jehož rámci je IKSP konfrontován s výsledky všech výzkumných organizací v ČR, včetně univerzit a pracovišť Akademie věd ČR (posouzení výsledků IKSP podle platné Metodiky hodnocení výzkumných organizací).
- Výsledky IKSP v oblasti bezpečnostního výzkumu jsou dále hodnoceny Ministerstvem vnitra jako poskytovatelem institucionálních prostředků pro potřeby bezpečnostního výzkumu ČR.
- Významnou roli při hodnocení výsledků výzkumné činnosti IKSP má Vědecká rada IKSP, složená z předních odborníků teorie i praxe relevantních oborů.
- Určitou formou hodnocení a zpětnou vazbu týkající se úspěšnosti a relevance, jsou pro IKSP také reakce na výsledky činnosti IKSP ze strany domácí i mezinárodní odborné komunity. Ať již se jedná o zástupce pracovních orgánů, jichž je IKSP členem, představitele odborných společností, pracovníky složek systému trestní justice a souvisejících resortů, či akademické obce.
- Obdobně, byť přirozeně v omezenější podobě, probíhá řízení kvality odborné činnosti i u úkolů, řešených nad rámec Střednědobého plánu, ad hoc zadání apod.

Popsaný systém řízení kvality výzkumné činnosti IKSP má význam i pro zvyšování jeho mezinárodní konkurenceschopnosti. Charakter resortní výzkumné organizace na jednu stranu limituje možnosti zapojování do mezinárodních výzkumných projektů, na druhou stranu činí z IKSP přirozeného zástupce ČR v nadnárodních iniciativách, týkajících se sdílení informací z oblasti kriminality, trestní justice a vnitřní bezpečnosti. Při plnění tohoto úkolu vychází IKSP z výsledků své výzkumné činnosti, přičemž je konfrontován s obdobnými výsledky zástupců jiných zemí.

Součástí systému řízení kvality výzkumné činnosti je tedy také anticipace využití a prezentace jejích výsledků na mezinárodní úrovni. To se v odborné činnosti IKSP projevuje zejména v následujících oblastech: kontinuální udržování a prohlubování přehledu o stavu zkoumané problematiky ve světě; reflexe zahraničních/evropských/světových poznatků a trendů z oboru v rámci přípravy a realizace výzkumných úkolů; podpora zvyšování schopnosti výzkumných pracovníků vytvářet a prezentovat výsledky v cizím jazyce; podpora účasti výzkumných pracovníků v mezinárodních odborných společnostech, institucích, projektech apod., či na mezinárodních odborných akcích či zahraničních stážích, náležité ohodnocení zapojení pracovníků IKSP do mezinárodní vědecké spolupráce, atd.

III.3. VAZBA PROGRAMOVÝCH CÍLŮ/AKTIVIT NA RELEVANTNÍ OPATŘENÍ STRATEGICKÝCH/KONCEPČNÍCH DOKUMENTŮ V UŽIVATELSKÉM PROSTŘEDÍ

IKSP jako resortní výzkumná organizace Ministerstva spravedlnosti ČR, která je dlouhodobě jedinou výzkumnou organizací v ČR, věnující se systematicky a specificky výzkumu v oblasti kriminologie, trestní justice a bezpečnostní politiky, se zcela přirozeně podílí na přípravě a plnění VaVal strategie ČR v uvedených oblastech své výzkumné působnosti.

Ze své pozice resortní výzkumné organizace se standardně podílí na přípravě národních strategických dokumentů VaVal v kapitolách, věnovaných potřebám v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, i národních strategických dokumentů v gesci resortů justice a vnitra, v částech, věnovaných výzkumu v uvedených oblastech a transferu výzkumných poznatků do praxe. Svou výzkumnou činností pak IKSP strategické cíle, obsažené v relevantních částech takových dokumentů, přirozeně naplňuje, neboť je to jeho základní poslání/mise.

IKSP jako resortní výzkumná organizace ve své odborné činnosti přirozeně vychází ze strategických a koncepčních dokumentů ČR v oblasti jeho působnosti, a to jak dokumentů, věnovaných obecně problematice výzkumu, tak těch, které řeší problematiku kriminality, trestní a bezpečnostní politiky státu.

Plán výzkumné činnosti reflektuje principy a požadavky:

- *Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací 2021+,*
- *Národní výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky 2021–2027 (Národní RIS3 strategie),*
- *Národních priorit orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,*
- *Auditů národní bezpečnosti, či*
- *Meziresortní koncepce podpory bezpečnostního výzkumu ČR 2017–2023 s výhledem do roku 2030.*

Pokud jde o resortní či nadresortní strategické dokumenty v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, plán výzkumné činnosti IKSP zohledňuje výzkumné priority, uvedené v:

- *Koncepci vězeňství do roku 2025,*
- *Koncepci rozvoje probace a mediace do roku 2025,*
- *Strategii prevence kriminality v České republice na léta 2022 až 2027,*
- *Strategii rovnosti, začlenění a participace Romů 2021–2030,*
- *Národní strategii prevence a snižování škod spojených se závislostním chováním (2019–2027), či*
- *Strategii restorativní justice pro ČR.*

V době zpracování tohoto Rozvojového rámce se IKSP v rámci pracovní skupiny při Ministerstvu spravedlnosti ČR podílí na přípravě strategického dokumentu, který by měl vymezit obsah a cíle trestní politiky v ČR, včetně role výzkumu při formulaci a vyhodnocování

trestní politiky. Poznatky z přípravy uvedených dokumentů se mj. promítly i do směrů výzkumné činnosti na další období 2024–2028.

Zároveň se IKSP aktuálně podílí na přípravě resortní Strategie prevence kriminality Ministerstva spravedlnosti.

S ohledem na postavení IKSP je plán výzkumné činnosti zároveň koncipován tak, aby řešení jednotlivých výzkumných úkolů přispívalo k naplňování *Programového prohlášení vlády České republiky*, zejména – ale nikoli výlučně – jeho kapitoly Spravedlnost a právo.

Jinými slovy, samotnou podstatou existence IKSP je výzkumnou a další odbornou činností přispívat k naplňování národních a nadnárodních priorit VaVal v oblastech kriminologie, trestní justice a bezpečnostní politiky, jak i vyplývá ze Statutu IKSP.

Relevantní strategické cíle a opatření VaVal proto IKSP reflektuje již při plánování své výzkumné činnosti, tedy zejména při přípravě svých Střednědobých plánů výzkumné činnosti. Je tomu tak i při plánování a sestavování cílů pro nadcházející období, tj. 2024 až 2028.

IV. PROGRAM VNITŘNÍHO ROZVOJE ORGANIZACE (LIDÉ, ORGANIZACE, PROCESY, TECHNOLOGIE, PARTNERSTVÍ)

Program vnitřního rozvoje organizace odráží výše uvedené transformační cíle IKSP a popisuje opatření, jimiž má být těchto cílů dosaženo.

Transformační opatření jsou chápána jako opatření, jež mají měnit stávající stav; v této kapitole tedy nejsou uváděna plánovaná opatření, jež mají vést k zachování a udržení stavu, který je pokládán za vyhovující (např. zachování standardů kvality výzkumné činnosti, zachování vícezdrojového financování, zachování odborného renomé v domácí odborné komunitě, zachování vazeb a součinnosti se zřizovatelem a dalšími partnery apod.).

Je vhodné připomenout, že hlavním posláním IKSP jako resortní výzkumné organizace je plnit výzkumné priority zřizovatele a dalších resortních či relevantních mimo/nadresortních složek a institucí.

Základním cílem pro nadcházející období tedy je především **zajistit takové podmínky pro výzkumnou činnost, jež umožní i nadále plnit výše uvedené poslání IKSP v rozsahu a na úrovni, odpovídající potřebám zřizovatele a dalších uživatelů výsledků IKSP.**

TRANSFORMAČNÍ OPATŘENÍ NA OBDOBÍ 2024-2028

TO1: VYTVOŘIT A UDRŽOVAT PLATFORMU PRO KONTINUÁLNÍ ŠÍŘENÍ AKTUÁLNÍCH EMPIRICKÝCH VÝZKUMNÝCH POZNATKŮ V OBLASTI KRIMINOLOGIE A TRESTNÍ JUSTICE.

Popis:

IKSP poskytuje výsledky své výzkumné činnosti odborné i laické veřejnosti zcela volně a zdarma prostřednictvím své edice a webových stránek. Jedná se nicméně o výsledky již ukončených projektů. Moderní doba vyžaduje aktuálnost (up-to-date) sdílených informací. Proto IKSP během období Rozvojového rámce zavede mechanismus průběžné a kontinuální aktualizace základních dat o kriminalitě a fungování trestní justice, a bude tato data sdílet zejména prostřednictvím nových webových stránek

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
Příprava designu nové informační platformy, zahájení pilotáže					
Pilotáž a spuštění nové informační platformy					
Udržování a aktualizace platformy					

Milníky:

- vytvoření nové informační platformy
- pilotáž nové informační platformy
- spuštění nové informační platformy

Přínosy:

- kvalitnější propagace odborné činnosti IKSP

- flexibilní transfer evidence-based poznatků do odborné i laické veřejnosti uživatelsky příznivou formou
- zajištění on-line spolehlivého výzkumně-analytického servisu pro zřizovatele a další uživatele výsledků IKSP

TO2: ZVÝŠIT POVĚDOMÍ O IKSP A JEHO VÝSLEDČÍCH V MEZINÁRODNÍ ODBORNÉ KOMUNITĚ.

Popis:

Vzhledem ke svému charakteru a přiděleným kapacitám má IKSP omezené možnosti zapojování do mezinárodní odborné komunity, zejména pokud jde o mezinárodní výzkumné projekty (viz výše). Zvýšení povědomí o IKSP a jeho výsledcích lze realizovat (v závislosti na prostředcích, přidělených na tuto aktivitu) především větším důrazem na prezentace výsledků výzkumné činnosti na mezinárodních odborných akcích, publikací výsledků v zahraničních odborných zdrojích či účast na aktivitách mezinárodních odborných společností

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
Pravidelné prezentace výsledků na mezinárodních odborných akcích, publikace výsledků v zahraničních odborných periodikách, zapojování do mezinárodních odborných aktivit a výzkumných projektů (průběžně)					

Milníky:

- každoročně: prezentace na mezinárodních odborných akcích; účast v mezinárodních odborných aktivitách (příp. projektech)
- 2025–2028 (průběžně) – publikace výsledků v zahraničních odborných periodikách

Přínosy:

- zcela zásadní zpětná vazba od uznávaných zahraničních / mezinárodních subjektů v oblasti kriminologického výzkumu
- nové příležitosti pro zapojování do mezinárodních projektů
- rozšiřování sítě mezinárodních kontaktů na výzkumná pracoviště i jiné instituce v rámci působnosti IKSP
- využití zahraničních poznatků a zkušeností pro účely tvorby a realizace trestní a bezpečnostní politiky ČR

TO3: ZVÝŠIT POČET VÝZKUMNÝCH PRACOVNÍKŮ S NEJVYŠŠÍM (TJ. DOKTORSKÝM) STUPNĚM VZDĚLÁNÍ JAKO PŘEDPOKLAD ZVÝŠENÍ KVALITY ODBORNÉ ČINNOSTI IKSP.

Popis:

Předpokladem pro práci výzkumného pracovníka v IKSP je dokončený magisterský studijní program relevantního oboru na příslušné vysoké škole. IKSP nicméně bude aktivně podporovat nejen prohlubování, ale i zvyšování kvalifikace kmenových pracovníků. Pro zvýšení kvalifikace poskytne pracovníkům potřebné podmínky

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
Podporovat zvyšování kvalifikace u pracovníků IKSP (průběžně)					

Milníky:

- dosažení vyššího stupně vzdělání u pracovníků IKSP

Přínosy:

- dosažení vyššího stupně vzdělání v relevantních oborech umožňuje předpokládat vyšší kvalitu odborné činnosti příslušného pracovníka
- podíl pracovníků s dosaženým doktorským stupněm vzdělání je zjevně indikátorem vědecké úrovně pracoviště

TO4: SPUSTIT NOVÉ WEBOVÉ STRÁNKY JAKO MODERNÍ A SROZUMITELNÝ NÁSTROJ PRO EFEKTIVNÍ PREZENTACI IKSP A TRANSFER VĚDECKÝCH POZNATKŮ V OBLASTI KRIMINOLOGIE A TRESTNÍ JUSTICE DO PRAXE.

Popis:

Stávající webové stránky IKSP byly zprovozněny v r. 2006, jako základní informační platforma o činnosti IKSP. Vzhledem k tomu, že IKSP nedisponuje pracovní pozicí pro správce webu, jsou stránky spíše statickou a graficky nepříliš uživatelsky příjemnou platformou, která s časovým zpožděním informuje o výsledcích IKSP. Nové webové stránky budou svým designem a architekturou odpovídat požadavkům 21. století, a budou umožňovat kontinuální prezentaci spolehlivých dat o kriminalitě a trestní justici (viz TO1).

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
spuštění nových webových stránek - www.iksp.cz					
aktualizace webových stránek (průběžně)					

Milníky:

- spuštění nových webových stránek

Přínosy:

- kvalitnější propagace odborné činnosti IKSP
- flexibilní transfer evidence-based poznatků do odborné i laické veřejnosti uživatelsky příznivou formou
- zajištění on-line spolehlivého výzkumně-analytického servisu pro zřizovatele a další uživatele výsledků IKSP

TO5: ZINTENZIVNIT PREZENTACI IKSP V MEDIÁLNÍM PROSTORU.

Popis:

Výsledky výzkumné činnosti IKSP nejsou až na výjimky ve standardních médiích prezentovány. IKSP bude více nabízet výsledky svých výzkumů (nejen publikace, ale i odborné semináře atd.) médiím, zejména prostřednictvím tiskového odboru zřizovatele

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
Konkretizace spolupráce s tiskovým odborem zřizovatele					
Každý rok 1 až 2 odborné semináře z výsledků výzkumu IKSP (průběžně)					

Milníky:

- každoročně 1-2 odborné semináře k výsledkům výzkumu IKSP
- nové webové stránky
- účast (vyžádaná) v rozhovorech pro média

Přínosy:

- objasnění významu a důležitosti kriminologického výzkumu pro tvorbu a realizaci trestní a bezpečnostní politiky
- dostupné spolehlivé a ověřené informace z oblasti kriminality a trestní justice

TO6: PLNĚ PŘÍZPŮSOBIT VNITŘNÍ PŘEDPISY IKSP NOVÝM POŽADAVKŮM NA ZACHOVÁVÁNÍ ROVNOSTI ŽEN A MUŽŮ A SLAĐOVÁNÍ PRACOVNÍHO A RODINNÉHO ŽIVOTA.

Popis:

Právní úprava v oblasti rovnosti žen a mužů, či slaďování pracovního a rodinného života, se neustále vyvíjí. IKSP na této vývoj bude reagovat ve svých vnitřních předpisech

Harmonogram:

	2024	2025	2026	2027	2028
Vnitřní předpisy IKSP budou v plném souladu s právní úpravou ČR					
IKSP bude zachovávat principy rovnosti žen a mužů a slaďování pracovního a rodinného života (průběžně)					

Milníky:

- 2024 – nabídka „práce na dálku“ pro všechny pracovníky IKSP jako pracovní benefit

Přínosy:

- slaďování pracovního a rodinného života v IKSP a s tím související možnost zaměstnávat kvalitní pracovníky, kteří vzhledem ke svým rodinným poměrům potřebují flexibilnější pracovní režim

V. VZÁJEMNÉ VAZBY PROGRAMU ROZVOJE A VÝZKUMNÉHO PROGRAMU

IKSP je výlučně výzkumnou organizací. Z toho vyplývá, že výzkumný program je zásadní a určující složkou celé koncepce rozvoje organizace. Z téhož důvodu platí, že výzkumný program (počet, rozsah a zaměření plánovaných výzkumných úkolů) definuje představu o vývoji celé výzkumné organizace (personál, infrastruktura, financování...).

Plánování rozvoje organizace se tedy nutně odvíjí od předpokládaného rozsahu a zaměření výzkumné činnosti IKSP. V období předkládaného Rozvojového rámce IKSP (2024-2028) bude určujícím dokumentem výzkumného programu **Střednědobý plán výzkumné činnosti IKSP na období 2024-2028**.

Kapacity IKSP, plánované na uvedené období, jsou proto rozvrhovány s cílem veškeré úkoly, plynoucí ze Střednědobého plánu, splnit v obvyklém rozsahu a kvalitě, která se od IKSP dlouhodobě očekává. Tomu odpovídá též průběžná aktualizace vnitřních mechanismů (předpisů) IKSP – systém řízení kvality výzkumné činnosti, interní systém hodnocení výsledků výzkumu atd.

VI. ROZPOČTOVÝ RÁMEC (VČETNĚ PODÍLU RVO)

IKSP je jako organizační složka státu napojen na státní rozpočet prostřednictvím rozpočtové kapitoly 336 Ministerstva spravedlnosti.

Další vývoj základního financování IKSP odvisí od přípravy a schvalování státního rozpočtu, jak pokud jde o kapitolu Ministerstva spravedlnosti, tak o prostředky na státní podporu výzkumu, vývoje a inovací prostřednictvím institucionální podpory a nelze je přesně předvídat. Snahou proto bude i nadále diverzifikovat možné zdroje financování. Další zdroje se tak bude IKSP, jako v minulém DRKVO, snažit získat formou účelových prostředků, zejména z Programu bezpečnostního výzkumu, z prostředků Technologické agentury ČR, a to v závislosti na úspěšnosti podaných projektů. Takto nastavený rozpočtový rámec umožňuje plnění mise a programu IKSP při zachování rozsahu činnosti v novém DRKVO.

Roční rozpočet IKSP je, pokud jde o prostředky z rozpočtové kapitoly Ministerstva spravedlnosti, v posledních letech relativně stabilizován na úrovni cca 24 mil. Kč. Roční výše institucionální podpory (MV) je rovněž relativně stabilizovaná na úrovni cca 7,1 mil. Kč. Pokud jde o rozpočtový výhled, tak IKSP jako organizační složka státu bude i nadále v otázkách rozpočtu vázána především návrhy zřizovatele, resp. poskytovatele – Msp/MV. Předpokládá se zachovat strukturu financování ve zhruba následujícím procentuálním podílu: prostředky od zřizovatele cca 70-75 %, institucionální prostředky cca 20-25 %, účelové či jiné prostředky cca do 10 % celkového rozpočtu organizace.

Na rok 2024 je plánován od zřizovatele základní rozpočet IKSP 24,054 tis. Kč, na rok 2025 ve výši 23,884 tis. Kč a na rok 2026 ve výši 23,891 tis. Kč.

VII. INDIKÁTORY PLNĚNÍ RRO2024+

KVALITATIVNÍ

- zachování úrovně hodnocení kvality výsledků výzkumné organizace v rámci národního hodnocení VaVal;
- zachování úrovně hodnocení kvality výzkumných výsledků a přínosu pro resort ze strany zřizovatele;
- dosažení výše uvedených kvalitativních indikátorů úspěšnosti jednotlivých strategií Rozvojového rámce;
- pozitivní závěry z kontrol MV o využívání institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

KVANTITATIVNÍ

- zachování úrovně hodnocení kvality výsledků výzkumné organizace v rámci národního hodnocení VaVal;
- dosažení výše uvedených kvantitativních indikátorů úspěšnosti jednotlivých strategií Rozvojového rámce;
- zachování úrovně hodnocení kvality výzkumných výsledků a přínosu pro resort ze strany zřizovatele;
- pozitivní závěry z kontrol MV o využívání institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

FINANČNÍ

- průběžné čerpání prostředků podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj IKSP v souladu s předkládaným a schváleným rozpočtem;
- pozitivní závěry z kontrol MV o využívání institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace;
- pozitivní závěry z kontrol hospodaření IKSP ze strany zřizovatele.

ČASOVÉ

- splnění výše uvedených termínů pro plnění jednotlivých výzkumných aktivit a transformačních opatření IKSP.

PŘÍLOHY:

SWOT MATICE

(příloha Rozvojového rámce IKSP na období 2024-2028; stav k 10. 11. 2023)

Silné stránky	Slabé stránky
1) unikátní postavení v oblasti kriminologického výzkumu a výzkumu v oblasti trestní justice v rámci ČR; 2) přístup k jinak běžně nedostupným (či obtížně dostupným) zdrojům dat z resortu justice; 3) dlouholetá kontinuita výzkumné činnosti v oboru; 4) zajištěná společenská relevance výzkumné činnosti; 5) forma organizační složky státu; 6) dlouhodobé a kvalitní pracovní vztahy s institucemi z oblasti trestní justice; 7) možnost využívat vnitroresortních kapacit a prostředků v oblasti ICT; 8) multidisciplinární pracovní kolektiv; 9) personální stabilita; 10) věková rozmanitost výzkumných pracovníků; 11) dlouhodobá podpora odborného rozvoje výzkumných pracovníků; 12) pozitivní pracovně sociální klima uvnitř organizace; 13) osvědčený systém spolupráce s externími odborníky; 14) finanční stabilita; 15) vícezdrojové financování; 16) zavedený systém řízení kvality výzkumné činnosti; 17) zavedený systém prezentace výzkumných výsledků vůči odborné komunitě v ČR i v zahraničí; 18) kvalitní vybavení pro složitější kvantitativní i kvalitativní statistické analýzy; 19) kvalitní vědomostní zázemí (pravidelně doplňovaná příruční knihovna, přístup do elektronických databází vydavatelů relevantní světové odborné literatury). 20) zavedené postavení v rámci vědecké komunity; 21) široká síť relevantních zahraničních kontaktů; 22) víceleté plány výzkumné činnosti.	1) závislost na zřizovateli; 2) nutnost respektovat stanovenou systemizaci pracovních míst; 3) nutnost respektovat veškerá pravidla hospodaření organizačních složek státu, tzn. nízká ekonomická pružnost organizace; 4) nedostatek administrativních kapacit pro zapojování do mezinárodního výzkumu; 5) nutnost plnit řadu úkolů nevýzkumného charakteru; 6) tematická rozříštěnost výzkumné činnosti; 7) nedostatek konkurence způsobující absenci podstatné složky zpětné vazby; 8) pevné plánování výzkumné činnosti na několikaleté období; 9) nízký počet publikačních výstupů v prestižních mezinárodních databázích (WoS...); 10) nedostatek kapacit pro navazování spolupráce s méně tradičními partnery; 11) rezervy v prezentaci výsledků širší veřejnosti prostřednictvím médií.

Příležitosti	Hrozby
1) pozice VaVal jako priority vlády a EU; 2) zvýšení podpory penologického výzkumu ze strany vězeňské služby; 3) zájem zřizovatele a složek z resortu justice o vědeckou evaluaci jejich intervencí; 4) rozšiřování sítě potenciálních výzkumných partnerů v ČR i v zahraničí prostřednictvím působení IKSP v odborných či pracovních orgánech a institucích; 5) rostoucí atraktivita oboru; 6) zájem studentů a absolventů relevantních oborů o praxi/zaměstnání v IKSP; 7) zájem nadnárodních poskytovatelů výzkumných prostředků o mezinárodní komparativní výzkumy 8) rostoucí zájem neziskového sektoru o spolupráci v oblasti evaluace či odborné garance intervencí (např. resocializační programy).	1) ztráta zájmu zřizovatele o výzkumné poznatky z oblasti kriminologie a trestní justice; 2) další nárůst využívání IKSP ze strany zřizovatele či jiných subjektů k plnění jiných než výzkumných úkolů; 3) nízké povědomí zadavatelů výzkumných úkolů o charakteru výzkumné práce (nerealistická zadání, zklamání z „nepříznivých“ výsledků); 4) nízké povědomí zadavatelů výzkumných / analytických úkolů o tom, jaké zdroje dat jsou v ČR k dispozici (nerealistická zadání); 5) diskontinuita prostředí pro kriminologický výzkum v důsledku politických změn v resortu justice; 6) orientace bezpečnostního výzkumu či celkové politiky v oblasti VaVal na výzkum s přímým komerčním potenciálem či na výzkum v oblasti přírodních a technických věd, tzn. menší podpora společenskovedního výzkumu; 7) povrchní mediální pokrývání problematiky trestné činnosti a jejího zkoumání.

STRUČNÉ VYSVĚTLENÍ JEDNOTLIVÝCH POLOŽEK

SILNÉ STRÁNKY

ad 1) IKSP je jediným pracovištěm v republice, které se dlouhodobě, systematicky a specificky zabývá kriminologickým výzkumem, díky čemuž disponuje personálními i materiálními kapacitami, poznatkovou základnou a know-how, jež pro tuto oblast výzkumné činnosti nemají na národní úrovni konkurenci.

ad 2) IKSP může díky postavení resortního výzkumného pracoviště pro účely výzkumu získávat data z trestních spisů v pravomocně skončených věcech, z justičních databází, z materiálů Vězeňské služby ČR či Probační a mediační služby ČR apod. Z téhož titulu se mu při plnění výzkumných úkolů dostává spolupráce a součinnosti od jednotlivých složek resortu (soudy, státní zastupitelství, VS ČR, PMS, Rejstřík trestů) a jejich pracovníků.

ad 3) IKSP byl založen v roce 1960 a kriminologický výzkum je hlavní náplní jeho činnosti po celou dobu jeho existence. Disponuje tedy více než padesátiletou kontinuitou výzkumné činnosti v oblasti kriminologie a trestní justice, což mu poskytuje značnou „institucionální paměť/zkušenost“, využitelnou při řešení aktuálních výzkumných úkolů.

ad 4) Témata, která IKSP v rámci své výzkumné činnosti řeší, jsou vybírána zejména na základě námětů a po konzultacích s hlavními uživateli jeho výsledků, jimiž jsou především zřizovatel (Ministerstvo spravedlnosti ČR), další složky resortu justice, a jiné státní instituce. Řešení výzkumných úkolů také probíhá v úzké součinnosti s nimi. Vzhledem k tomu, že se výzkumná činnost IKSP prakticky výhradně orientuje na řešení výzkumných potřeb státu v oblasti kriminality, trestní a bezpečnosti politiky, je tím zajištěna její společenská relevance.

ad 5) Zejména díky postavení samostatné organizační složky státu je IKSP institucí důsledně apolitickou, resp. politicky neutrální. To je jednak nezbytným předpokladem svobodné badatelské činnosti, jednak to zvyšuje odolnost pracoviště vůči možným důsledkům politických změn.

ad 6) IKSP dlouhodobě a intenzivně spolupracuje s relevantními složkami systému trestní justice (soudy, státní zastupitelství, vězeňská služba, probační služba, policie, relevantní meziresortní orgány atd.), přičemž tato spolupráce je mj. dohodnuta na úrovni vedení vrcholných orgánů těchto institucí. Tyto složky úzce spolupracují při přípravě i realizaci výzkumných úkolů, a podílejí se na následné implementaci jejich výsledků.

ad 7) Příslušnost IKSP k resortu justice dává organizaci možnost využívat vnitroresortních kapacit a prostředků v oblasti ICT – multilicence k informačním databázím a systémům, telekomunikační služby atd.

ad 8) Tým výzkumných pracovníků IKSP se skládá ze zástupců různých vědních oborů – sociologie, právo, psychologie, (speciální) pedagogika. Vzhledem ke skutečnosti, že kriminologie není v ČR samostatným studijním oborem, je multidisciplinární pracovní kolektiv jedinou možností, jak na dostatečné úrovni realizovat výzkumnou činnost v oblasti kriminologie, která se sama pohybuje na pomezí několika vědních oborů.

ad 9) Díky zodpovědné personální politice a kvalitním pracovním podmínkám se IKSP vyznačuje značnou personální stabilitou, která umožňuje budování dlouhodobých pracovních týmů, kontinuální rozvoj základních výzkumných směrů, jakož i růst odbornosti a specializace jednotlivých výzkumných pracovníků.

ad 10) Organizaci se dlouhodobě daří postupně doplňovat stávající zkušený pracovní kolektiv o juniorní pracovníky, které v ideálním případě pro práci v IKSP sama připravuje formou jejich předchozích studentských stáží v IKSP či externích forem spolupráce s nimi.

ad 11) Osvědčuje se dlouhodobá podpora odborného rozvoje výzkumných pracovníků (ale i ostatního personálu). Možnost a úhrada účasti na odborných kurzech, školeních, stážích, seminářích či konferencích v ČR i v zahraničí přispívá podstatnou měrou ke zvyšování odbornosti a kvalifikace jednotlivých výzkumných pracovníků, a tím i ke zvyšování odborné úrovně organizace jako celku. Zároveň je prohlubování a zvyšování kvalifikace jedním z kritérií pro pravidelná hodnocení jednotlivých pracovníků.

ad 12) Relativně malý pracovní kolektiv, tvořený pracovníky se zájmem o výzkumnou činnost a obor, jednoduchá organizační struktura IKSP, bránící nadměrné formalizaci systému řízení, v kombinaci se specifickou povahou práce výzkumníka, přispívají k příznivé atmosféře na pracovišti, což podporuje personální stabilitu, motivaci a loajalitu pracovníků.

ad 13) Vzhledem k omezeným možnostem v personální oblasti v důsledku stanovené systemizace a limitované nabídky zkušených odborníků na trhu práce se spolupráce s vybranými osobami formou dohody o provedení práce či dohody o pracovní činnosti ukázala být spolehlivým a flexibilním řešením, zejména pokud jde o odborníky ve specifických oblastech, které organizace aktuálně kmenovými zaměstnanci nepokrývá.

ad 14) Vzhledem ke skutečnosti, že větší část běžného rozpočtu organizace pokrývá zřizovatel, není IKSP bezprostředně závislý na prostředcích z grantů či jiných forem účelové podpory. Díky tomu se nemusí uchýlovat k „projektovému“ plánování své výzkumné činnosti, kdy se aktivity na poli odborném, personálním i investičním plánují podle momentální úspěšnosti při získávání prostředků, včetně omezení vyplývajících z nutnosti dodržovat výši i strukturu výdajů, předem danou v konkrétním projektu. IKSP může svou činnost plánovat bez omezení na jednotlivé projekty a v rámci zákonných rozpočtových pravidel může své kapacity alokovat podle aktuální potřeby.

ad 15) Navzdory výše uvedené výhodě základního financování z rozpočtu zřizovatele je ekonomická situace IKSP pevnější díky vícezdrojovému financování. IKSP se v posledních letech daří získávat ke svému běžnému rozpočtu navíc prostředky, poskytované na základě

hodnocení výsledků organizace, ať již se jedná o institucionální prostředky na koncepční rozvoj výzkumné organizace nebo o účelovou podporu na řešení konkrétních výzkumných projektů.

ad 16) Na kvalitu výsledků výzkumné činnosti IKSP má zásadní vliv zavedený systém řízení kvality výzkumné činnosti od fáze přípravy projektu výzkumu, přes fázi jeho realizace, až po fázi prezentace výsledků výzkumu. Systém tvoří standardizované procesy pro jednotlivé fáze výzkumné činnosti, vzorové dokumenty či manuály k jednotlivým aktivitám atd.

ad 17) Výsledky výzkumné činnosti IKSP jsou odborné komunitě předávány již standardními komunikačními kanály. Hlavním výstupem z výzkumného úkolu je odborná kniha (monografie), která je vydána v ediční řadě IKSP STUDIE a je volně dostupná všem zájemcům na webových stránkách IKSP. U každého výzkumu je dále standardem publikace jeho výsledků formou článků v odborných časopisech, prezentací na odborných akcích v ČR i v zahraničí, resp. prostřednictvím působení řešitelů výzkumu v pracovních apod. orgánech zřizovatele či jiných státních institucí.

ad 18) Zejména díky poskytované institucionální podpoře na koncepční rozvoj výzkumné organizace může IKSP obnovovat a doplňovat své softwarové vybavení pro účely složitějších statistických analýz, včetně nákladnějších programů, takže je možné takové analýzy realizovat vlastními silami a není nutno k nim využívat externí dodavatele.

ad 19) IKSP dlouhodobě prostřednictvím své Knihovny rady dbá o kontinuální doplňování příruční odborné knihovny o nejnovější českou i zahraniční odbornou literaturu. Zároveň, opět zejména díky institucionální podpoře na koncepční rozvoj výzkumné organizace, mají jeho výzkumní pracovníci k dispozici přístup do elektronických databází vydavatelů významných odborných publikací z oblasti výzkumného zájmu IKSP z celého světa. To vše zajišťuje výzkumným pracovníkům nepřetržitou dostupnost aktuálních vědeckých poznatků z relevantních oborů, jako teoretický základ jejich práce.

ad 20) IKSP je jako výzkumná organizace již dlouhodobě pevnou součástí vědecké komunity v ČR. Toto postavení se snaží rozvíjet nejen účastí na přípravě a vyhodnocování strategických dokumentů VaVal, ale i konkrétní spoluprací s dalšími relevantními výzkumnými pracovišti (Sociologický ústav AV ČR, Psychologický ústav AV ČR, vysoké školy atd.). Zejména prostřednictvím aktivního vystupování na zahraničních odborných akcích se obdobně účastní života mezinárodní vědecké komunity.

ad 21) Vzhledem k postavení pracoviště, které za Českou republiku pravidelně poskytuje relevantním mezinárodním institucím podklady, zprávy či další informace z oblasti trestní politiky a trestní justice, a díky publikační a přednáškové aktivitě pracovníků IKSP na mezinárodních odborných akcích, disponuje IKSP širokou sítí více či méně formálních zahraničních kontaktů na jednotlivce i instituce, zabývající se příbuznou problematikou v akademické sféře i v praxi. To mj. umožňuje získávat podrobnější a doplňující informace o zkoumané problematice ze zahraničí.

ad 22) Výzkumná činnost IKSP je realizována na základě střednědobých (zpravidla čtyřletých) plánů výzkumné činnosti, schvalovaných zřizovatelem. To umožňuje déleodobější plánování výzkumné činnosti a zaměření i na výzkumná témata, jež vyžadují dlouhodobou soustředěnou pozornost.

SLABÉ STRÁNKY

ad 1) Důsledkem postavení IKSP jako resortního výzkumného pracoviště a organizační složky státu, zřízené Ministerstvem spravedlnosti ČR, je existenční závislost organizace na zřizovateli. Zřizovatel může do značné míry volně a bez ohledu na výsledky organizace rozhodovat o její podobě, úkolech i další existenci.

ad 2) Dalším důsledkem postavení IKSP jako organizační složky státu je nutnost respektovat stanovenou systemizaci pracovních míst. Ta závazně určuje velikost a strukturu pracovního kolektivu bez ohledu na aktuální potřeby a možnosti či strategické výhledy organizace.

ad 3) Pravidla hospodaření organizačních složek státu omezují možnost přesouvat dostupné finanční zdroje mezi jednotlivými částmi rozpočtu podle skutečné aktuální potřeby, vážou čerpání rozpočtovaných prostředků až na jejich dodání poskytovatelem (tedy nikoli od počátku daného roku) atd. Omezena je též možnost odchýlit se od tabulkových platů zaměstnanců za účelem poskytnutí adekvátní odměny odborníkům ve specifických profesích, což omezuje konkurenceschopnost organizace na trhu práce.

ad 4) Za stávající situace (viz problém systemizace výše) má IKSP nedostatek administrativních kapacit pro častější a pravidelnější zapojování do mezinárodního výzkumu. Mezinárodní výzkumné projekty, má-li v nich organizace vystupovat jako jeden z hlavních partnerů, bývají administrativně výrazně náročnější než projekty domácí. Stávající administrativně-ekonomické personální kapacity IKSP podobný nárůst agendy neumožňují.

ad 5) Předmětem činnosti IKSP je především výzkum v oblasti kriminologie a trestní justice. Navzdory tomu plní řadu úkolů nevýzkumného charakteru pro zřizovatele i další subjekty. Tyto úkoly, svou povahou často spíše administrativní, nutně odčerpávají odbornou kapacitu pracovníků organizace, určenou původně na výzkum, zatímco by mohly být řešeny jinými k tomu určenými pracovišti (např. příslušnými odbory ústředních orgánů státní správy).

ad 6) Nutnost výzkumně pokrýt veškerá základní kriminologická témata a zároveň reagovat na aktuální potřeby v oblasti trestní justice a vnitřní bezpečnosti, včetně výzkumu v oblastech, jimž se ve světě věnují samostatná pracoviště (penologie, viktimologie...), vede logicky k velmi širokému portfoliu současně řešených výzkumných projektů co do rozsahu i zaměření. To poněkud omezuje možnosti dlouhodobého a skutečně důkladného zaměření výzkumné činnosti na témata, která organizace pokládá za nejvíce nosná, a rozostřuje to výzkumný profil pracoviště navenek.

ad 7) Nedostatek konkurence ve smyslu neexistence dalších pracovišť, zabývajících se specificky a systematicky podobně zaměřeným výzkumem, znamená mj. absenci podstatné složky zpětné vazby pro IKSP. To omezuje schopnost organizace kriticky hodnotit vlastní činnost.

ad 8) Výzkumná činnost IKSP je realizována na základě střednědobých (zpravidla čtyřletých) plánů výzkumné činnosti, schvalovaných zřizovatelem. Střednědobé plány jsou užitečným nástrojem plánování výzkumné činnosti organizace, na druhou stranu rozvrhují její výzkumnou kapacitu na několikaleté období, což následně omezuje možnosti organizace zapojovat se v průběhu tohoto období do nových nabízejících se projektů ve spolupráci s jinými pracovišti, neboť kapacity organizace jsou již alokovány na řešení úkolů podle střednědobého plánu, který je třeba plnit.

ad 9) V důsledku množství realizovaných úkolů a mimořádných zadání (v souvislosti s postavením resortní výzkumné organizace) zbývá pracovníkům IKSP jen malá kapacita na časově i odborně náročnou přípravu textů pro publikaci v prestižních zahraničních odborných časopisech. Během hodnoceného období se nicméně IKSP i v této oblasti posunul žádoucím směrem.

ad 10) IKSP těží z osvědčené spolupráce s dlouholetými partnery z relevantních oborů. Vzhledem k tomu ovšem, že tato síť spolupracujících subjektů umožňuje plnění základních výzkumných úkolů organizace, IKSP stále nevynakládá systematické úsilí o navazování spolupráce s dalšími, méně tradičními partnery. To omezuje možnosti využití nových výzkumných postupů ve spolupráci s partnery z oborů a profesí, jež jsou jinak kriminologii vzdálenější, nicméně mohou kriminologický výzkum ve vhodných případech obohatit o své znalosti, technologie a know-how.

ad 11) IKSP má rezervy v prezentaci svých výsledků širší veřejnosti prostřednictvím médií. Hlavní výstupy organizace jsou sice volně dostupné na jejích webových stránkách, nicméně do povědomí širší veřejnosti, která by následně tyto stránky navštěvovala, se dostává jen těžko. Aktivní prezentace výsledků výzkumu v médiích, ať již samostatně či ve spolupráci se

zřizovatelem, je spíše sporadická. Zejména v závěru hodnoceného období se nicméně IKSP i v této oblasti posunul žádoucím směrem.

PŘÍLEŽITOSTI

ad 1) Podpora výzkumu je nadále deklarována jako jedna z priorit České republiky i Evropské unie, což dává naději na udržení podmínek i pro výzkumnou činnost IKSP.

ad 2) Vězeňská služba ČR v posledních letech deklaruje zvýšený zájem o rozvoj penologického výzkumu. S ohledem na skutečnost, že zatím kromě IKSP neexistuje v ČR jiné pracoviště, které by se penologickému výzkumu věnovalo systematicky, lze předpokládat zájem o další výzkumnou činnost IKSP v této oblasti.

ad 3) Zřizovatel a další uživatelé výsledků činnosti IKSP projevují aktuálně zájem o seriózní vědeckou evaluaci intervencí v oblasti trestní justice, což je činnost, kterou IKSP ovládá a může poskytovat.

ad 4) IKSP je ve stále větší míře přizván k účasti v odborných a/nebo pracovních orgánech či institucích na národní úrovni, nebo i s mezinárodním přesahem. Díky působení v takových orgánech lze navazovat kontakty s novými potenciálními partnery pro výzkumnou činnost.

ad 5 a 6) Téma kriminality a trestní justice je předmětem rostoucího zájmu ze strany médií, což mj. vede ke zvyšování zájmu o obor kriminologie jak mezi studenty relevantních studijních programů, tak mezi veřejností. To může přispět k další popularizaci činnosti IKSP, k většímu zájmu o práci v IKSP apod. Zvýšený zájem studentů či absolventů relevantních studijních oborů o stáže či zaměstnání v IKSP byl zaznamenán již v hodnoceném období, a lze předpokládat pokračování tohoto trendu.

ad 7) I v oblasti kriminologického výzkumu se, zejména na evropské úrovni, lze setkat s rostoucím zájmem o komparativní mezinárodní výzkumy, sloužící např. pro účely celoevropských přehledů trendů kriminality a fungování trestní justice, harmonizace trestní legislativy apod. V této oblasti se otevírá prostor pro větší zapojení IKSP do projektů mezinárodní povahy.

ad 8) S tím, jak poskytovatelé dotací na intervence v oblasti trestní justice začali klást více důraz na vědeckou evaluaci podpořených intervencí, zvyšuje se zájem organizací z neziskového sektoru o nezávislé hodnocení svých aktivit ze strany renomovaných výzkumných organizací. Tuto činnost, v rámci svých kapacit, je IKSP schopen poskytovat.

HROZBY

ad 1) Rezignuje-li zřizovatel, příp. další významní uživatelé výsledků činnosti IKSP, při tvorbě, implementaci a hodnocení opatření v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, na přístup založený na vědeckých poznatcích (evidence-based), sníží to zásadním způsobem prostor pro uplatnění expertizy IKSP jako resortní výzkumné organizace v této oblasti.

ad 2) Kapacity IKSP jsou v důsledku pevně dané systemizace omezené. Případný další nárůst úkolů nevýzkumné povahy (vyjádření, připomínky, stanoviska atd.), jež je IKSP povinen plnit, zejména přicházejí-li od zřizovatele, může omezit jeho schopnost plnohodnotně plnit roli výzkumné organizace.

ad 3 a 4) Povědomí o podstatě výzkumné činnosti (časová náročnost, důraz na metodologii, objektivita / neutralita ve vztahu k získaným poznatkům atd.) je v prostředí veřejné správy obecně spíše nízké. Protože IKSP téměř výlučně řeší výzkumné potřeby státu, resp. veřejné správy, mohou zkreslené představy zadavatelů z tohoto sektoru o možnostech a limitech výzkumné činnosti vést k nedorozuměním, jako jsou zadání, která nelze seriózně splnit (např. nejasná či nejednoznačná zadání atd.), požadavky na data, která se v ČR systematicky nesbírají a/nebo nevykazují, příp. rozčarování zadavatele, že výzkum přinesl poznatky, se kterými nesouhlasí apod. To v důsledku může zadavatele odrazovat od náležitého využívání výzkumného potenciálu IKSP.

ad 5) V průběhu hodnoceného období, navzdory skutečnosti, že se v něm vystříдалo 5 ministrů a ministryň spravedlnosti, nebyla pozice IKSP jako resortního výzkumného pracoviště ze strany vedení zřizovatele významněji zpochybňována. Zřizovatel po tuto dobu respektoval potřebu výzkumných poznatků z oblasti kriminologie a trestní justice pro formulaci účinných trestněpolitických opatření, a v hodnoceném období se spolupráce IKSP s relevantními pracovišti zřizovatele a dalšími resortními složkami v rámci systému trestní justice spíše zintenzivnila a zkvalitnila. S tím souviselo i vytvoření, resp. zachování agendy koordinace resortního výzkumu v rámci systemizace zřizovatele, kdy byl postupně nalezen adekvátní mechanismus součinnosti IKSP s příslušným pracovištěm zřizovatele. Pokud by v důsledku politických změn došlo k upozadění agendy resortního výzkumu v rámci zřizovatele, působení IKSP jako resortní výzkumné organizace by to zkomplikovalo.

ad 6) Výzkum v oblasti společenských věd zpravidla nemá přímý komerční potenciál, jeho společenský význam (a s tím spojené nepřímé materiální přínosy/úspory) jsou nicméně v odborné komunitě uznávaným faktem. Pokud by se ovšem politika VaVal v ČR (např. v důsledku aktuální ekonomicky složité situace země) soustředila výhradně na výzkum v oblasti přírodních a technických věd s přímým komerčním potenciálem, omezilo by to pochopitelně prostor i pro výzkumnou činnost IKSP.

ad 7) Kriminalita a reakce trestní justice na ni je ve veřejnosti velmi citlivou problematikou. Zkreslený mediální obraz této problematiky, včetně intenzivního mediálního pokrytí různých tendenčně pojatých kampaní k některým jejím atraktivním prvkům (domácí násilí, vraždy, drogová kriminalita, sexuální trestná činnost apod.), může vést k vytvoření zavádějícího obrazu daného tématu jak u široké veřejnosti, tak mezi tvůrci politik. To může v důsledku přispět k odmítání seriózních a objektivních výzkumných poznatků ve prospěch domněnek a dílčích jednostranných informací, což může vyústit ve zpochybňování objektivního kriminologického výzkumu jako celku.

ANALÝZA RIZIK A REGISTR RIZIK

(příloha Rozvojového rámce IKSP na období 2024–2028; stav k 10. 11. 2023)

A) ANALÝZA RIZIK

IDENTIFIKOVANÁ RIZIKA:

A.1.

Riziko: ztráta zájmu zřizovatele o výzkumné poznatky z oblasti kriminologie a trestní justice

Popis: Rezignuje-li zřizovatel, příp. další významní uživatelé výsledků činnosti IKSP, při tvorbě, implementaci a hodnocení opatření v oblasti trestní a bezpečnostní politiky, na přístup založený na vědeckých poznatcích (*evidence-based*), sníží to zásadním způsobem prostor pro uplatnění expertizy IKSP jako resortní výzkumné organizace v této oblasti.

A.2.

Riziko: nárůst využívání IKSP ze strany zřizovatele či jiných subjektů k plnění jiných než výzkumných úkolů

Popis: Kapacity IKSP jsou v důsledku pevně dané systemizace omezené. Případný další nárůst úkolů nevýzkumné povahy (vyjádření, připomínky, stanoviska atd.), jež je IKSP povinen plnit, zejména přicházejí-li od zřizovatele, může omezit jeho schopnost plnohodnotně plnit roli výzkumné organizace.

A.3.

Riziko: nízké povědomí zadavatelů výzkumných úkolů o charakteru výzkumné práce (nerealistická zadání, zklamání z „nepříznivých“ výsledků) a o tom, jaké zdroje dat jsou v ČR k dispozici (nerealistická zadání)

Popis: Povědomí o podstatě výzkumné činnosti (časová náročnost, důraz na metodologii, objektivita / neutralita ve vztahu k získaným poznatkům atd.) je v prostředí veřejné správy obecně spíše nízké. Protože IKSP téměř výlučně řeší výzkumné potřeby státu, resp. veřejné správy, mohou zkreslené představy zadavatelů z tohoto sektoru o možnostech a limitech výzkumné činnosti vést k nedorozuměním, jako jsou zadání, která nelze seriózně splnit (např. nejasná či nejednoznačná zadání atd.), požadavky na data, která se v ČR systematicky nesbírají a/nebo nevykazují, příp. rozčarování zadavatele, že výzkum přinesl poznatky, se kterými nesouzní apod. To v důsledku může zadavatele odrazovat od náležitého využívání výzkumného potenciálu IKSP.

A.4.

Riziko: diskontinuita prostředí pro kriminologický výzkum v důsledku politických změn v resortu justice

Popis: Pozice IKSP jako resortního výzkumného pracoviště nebyla v posledních letech ze strany vedení zřizovatele významněji zpochybňována. Zřizovatel po tuto dobu respektoval potřebu výzkumných poznatků z oblasti kriminologie a trestní justice pro formulaci účinných trestněpolitických opatření, a v hodnoceném období se spolupráce IKSP s relevantními pracovišti zřizovatele a dalšími resortními složkami v rámci systému trestní justice spíše

zintenzivnila a zkvalitnila. S tím souviselo i vytvoření, resp. zachování agendy koordinace resortního výzkumu v rámci systemizace zřizovatele, kdy byl postupně nalezen adekvátní mechanismus součinnosti IKSP s příslušným pracovištěm zřizovatele. Pokud by v důsledku politických změn došlo k upozadění agendy resortního výzkumu v rámci zřizovatele, působení IKSP jako resortní výzkumné organizace by to zkomplikovalo.

A.5.

Riziko: orientace bezpečnostního výzkumu či celkové politiky v oblasti VaVal na výzkum s přímým komerčním potenciálem či na výzkum v oblasti přírodních a technických věd, tzn. menší podpora společenskovedního výzkumu

Popis: Výzkum v oblasti společenských věd zpravidla nemá přímý komerční potenciál, jeho společenský význam (a s tím spojené nepřímé materiální přínosy/úspory) jsou nicméně v odborné komunitě uznávaným faktem. Pokud by se ovšem politika VaVal v ČR (např. v důsledku aktuální ekonomicky složité situace země) soustředila výhradně na výzkum v oblasti přírodních a technických věd s přímým komerčním potenciálem, omezilo by to pochopitelně prostor i pro výzkumnou činnost IKSP.

A.6.

Riziko: povrchní mediální pokrývání problematiky trestné činnosti a jejího zkoumání

Popis: Kriminalita a reakce trestní justice na ni je ve veřejnosti velmi citlivou problematikou. Zkreslený mediální obraz této problematiky, včetně intenzivního mediálního pokrytí různých tendenčně pojatých kampaní k některým jejím atraktivním prvkům (domácí násilí, vraždy, drogová kriminalita, sexuální trestná činnost apod.), může vést k vytvoření zavádějícího obrazu daného tématu jak u široké veřejnosti, tak mezi tvůrci politik. To může v důsledku přispět k odmítání seriózních a objektivních výzkumných poznatků ve prospěch domněnek a dílčích jednostranných informací, což může vyústit ve zpochybňování objektivního kriminologického výzkumu jako celku.

B) REGISTR RIZIK

Kód	Scénář	Míra ⁴	Dopad	Stupeň ⁵	Opatření
A.1.	Zřizovatel a další státní instituce přestanou při přípravě, realizaci a hodnocení intervencí v oblasti trestní a bezpečnostní politiky zohledňovat a využívat výsledky empirického výzkumu.	3	Zásadní omezení prostoru pro uplatnění expertizy IKSP ve stávající podobě a s tím související zpochybnění jeho mise jako resortní výzkumné organizace v této oblasti.	5	- Důsledně respektovat výzkumné priority a potřeby zřizovatele a dalších uživatelů. - Zajistit plynulý transfer výsledků do praxe. - Srozumitelně vysvětlovat význam výzkumu pro tvorbu účinné veřejné politiky.
A.2.	IKSP bude od zřizovatele či jiných státních institucí ve zvýšené míře dostávat úkoly nevýzkumné povahy, které tyto uživatelé výsledků IKSP nebudou pokrývat svými kapacitami.	3	Odčerpání výzkumných kapacit IKSP na plnění úkolů nevýzkumné povahy, a tím omezení schopnosti IKSP plnit výzkumné potřeby státu v oblasti jeho působnosti.	3	- Srozumitelně prezentovat misi IKSP a přínos jeho výzkumné činnosti. - Při plánování odborné činnosti počítat s částí kapacity výzkumných pracovníků pro úkoly nevýzkumné povahy. - Konzultačně a metodicky podporovat aparát uživatelů výsledků IKSP při plnění nevýzkumné agendy v oblasti působnosti IKSP.
A.3.	Zřizovatel a další uživatelé výsledků IKSP budou zadávat úkoly, které nejsou výzkumně uchopitelné (nejasné zadání, neměřitelná kritéria apod.), nebo předpokládají využití dat, jež v ČR nelze vůbec, příp. s velkými obtížemi získat.	3	IKSP bude konfrontován s rozčarováním zadavatele, že se mu nedostalo předpokládaných výsledků. Bude zpochybněna expertíza IKSP a jeho význam pro uživatele jeho výsledků.	2	- Důsledně využívat zkušenosti s realizovatelností výzkumů k různým tématům v podmínkách ČR. - Usilovat o možnost vyjádřit se k proveditelnosti určitého výzkumu bezprostředně po vzniku příslušného námětu. - Srozumitelně upozorňovat zadavatele na výzkumná úskalí jeho námětu/úkolů.
A.4.	V rámci případných politických změn nebude nové vedení zřizovatele nakloněno podpoře resortního výzkumu a	3	IKSP ztratí „partnerské“ pracoviště u zřizovatele, veškerá administrace výzkumné činnosti IKSP jako resortní VO nebude	5	Srozumitelně a kontinuálně vysvětlovat v rámci zřizovatele problematiku resortního výzkumu (přesah mimo

⁴ Míra, tj. pravděpodobnost naplnění rizika, hodnoty 1 až 5 (1 = minimální pravděpodobnost, 5 = velmi vysoká pravděpodobnost)

⁵ Stupeň, tj. závažnost hrozby, kterou riziko představuje, hodnoty 1 až 5 (1 = minimální závažnost, 5 = velmi vysoká závažnost)

Kód	Scénář	Míra ⁴	Dopad	Stupeň ⁵	Opatření
	zruší či minimalizuje agendu koordinace resortního výzkumu.		mít oporu v konkrétním pracovišti zřizovatele.		IKSP) a jeho významu pro resort. • Efektivně spolupracovat s pracovištěm koordinace resortního výzkumu u zřizovatele a výsledky spolupráce prezentovat.
A.5.	Politika VaVal obecně či v oblasti bezpečnostního výzkumu se jednoznačně zaměří na výzkum v oblasti přírodních / technických věd s přímým komerčním potenciálem.	2	Podpora výzkumné činnosti IKSP ze strany RVVI (MV) bude výrazně omezena ve prospěch VO v oblasti přírodních / technických věd.	2	• Důsledně dokládat společenskou relevanci výsledků výzkumné činnosti IKSP. • Spolupracovat s obdobnými pracovišti na podpoře prezentace významu společenskovo vědního výzkumu.
A.6.	Média rezignují na objektivní informování o stavu a vývoji kriminality a fungování systému trestní justice, budou přinášet pouze atraktivní a dobře prodejná témata.	2	O objektivní a na vědeckých poznatcích založené informace o kriminalitě a trestní justici nebude zájem.	1	• Klást důraz na práci s médii při prezentaci výsledků výzkumné činnosti. • Využít spolupráci s tiskovým odborem zřizovatele pro šíření výzkumných poznatků. • Prezentovat více poznatků na webových stránkách a sociálních sítích.

POPIS ZAPRACOVÁNÍ DOPORUČENÍ PANELU

(příloha Rozvojového rámce IKSP na období 2024-2028; stav k 10. 11. 2023)

Doporučení evaluačního panelu nebylo IKSP do dne odevzdání návrhu Rozvojového rámce oficiálně doručeno.

Podle neoficiálních (ústních) informací se diskuse evaluačního panelu a jeho následná doporučení týkaly především dvou oblastí:

- klíčového vztahu IKSP se zřizovatelem, podpory a dalšího rozvoje tohoto vztahu;
- hledání možností pro větší zapojení IKSP do mezinárodních odborných aktivit.

Tyto oblasti a doporučení k nim se vztahující byly po projednání ve vedení IKSP a konzultaci se zřizovatelem reflektovány v příslušných kapitolách návrhu Rozvojového rámce, zejména v kapitolách II.1. a II.2. (pokud jde o vztah ke zřizovateli), kapitoly II.3. (pokud jde o hledání způsobů většího zapojení do mezinárodních odborných aktivit), ale též na vhodných místech kapitol dalších.



Autoři:

PhDr. Šárka Blatníková
Mgr. Jakub Holas
JUDr. Jana Hulmáková, Ph.D.
Mgr. Jan Rozum
Mgr. Michal Špejra, LL.M.
PhDr. Jan Tomášek, Ph.D.
JUDr. Petr Zeman, Ph.D.

Koncepce rozvoje výzkumné organizace na období 2024–2028

Institut pro kriminologii sociální prevenci
Nám. 14. října 12
Praha 5, 150 00

Email: iksp@iksp.justice.cz
Telefon: +420 257 104 404

www.iksp.cz
(www.kriminologie.cz)



Institut pro kriminologii
a sociální prevenci